



UMETNOST/OBLIKOVANJE

BIOTEHNIKA



TEHNIKA

EKONOMIJA/POSLOVANJE



TURIZEM/GOSTINSTVO



KOZMETIKA/VELNES

ŽIVI SVOJE SANJE,

CILJAJ  
VIŠJE!

# LETNI PROGRAM 2021

*SKUPNOST VIŠJIH STROKOVNIH ŠOL REPUBLIKE SLOVENIJE*

**Celje, december 2020**

---

## KAZALO VSEBINE

Poslovni načrt.....	4
1. SPLOŠNI DEL .....	4
2. NAČRT ZA DELO ORGANOV, ODBOROV IN KOMISIJ .....	18
Upravni odbor.....	18
Komisija za kakovost Skupnosti VSŠ .....	20
3. RAZVOJNI NAČRT SKUPNOSTI VSŠ IN AKTIVNOSTI PROJEKTOV V 2021 .....	23
4. MEDNARODNA DEJAVNOST IN PROJEKTI SKUPNOSTI VSŠ.....	37
5. FINANČNI NAČRT .....	46
KOLOFON .....	48

---

## **POSLOVNI NAČRT**

### **1. SPLOŠNI DEL**

Poslovni načrt za leto 2021 je sestavljen iz vsebinskega in finančnega načrta, izdelan je na podlagi zakonov, predpisov in internih aktov. Za izdelavo poslovnega načrta smo smiselno uporabljali naslednje zakone in predpise, ki veljajo za državne ustanove in ustanove javnega prava:

- Zakon o zavodih (Ur. l. RS, št. 12/1991, 8/1996, 36/2000)
- Zakon o višjem strokovnem izobraževanju (Ur. l. RS, št. 86/2004 in 100/2013);
- Zakon o računovodstvu (Ur. l. RS, št. 23/1999, 30/2002);
- Slovenski računovodski standardi (Ur. l. RS, št. 118/2005 - z dopolnitvami)
- Akt o ustanovitvi Skupnosti višjih strokovnih šol Republike Slovenije, Bled, 20. april 2005;
- Pogodba o sofinanciranju izvajanja nalog na področju višjega strokovnega izobraževanja, Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport;
- Navodila o predložitvi letnih poročil nepridobitnih organizacij – pravnih oseb zasebnega prava (Ur. l. RS, št. 8/2009 z dopolnitvami);
- Kolektivne pogodbe za negospodarske dejavnosti v RS (Ur. l. RS, št. 18/1991 in spremembe);
- Zakon o davku od dohodkov pravnih oseb (Ur. l. RS, št. 117/2006 in spremembe).

---

## Predstavitev Skupnosti višješolskih strokovnih šol (Skupnost VSŠ)

Skupnost višjih strokovnih šol Republike Slovenije (Skupnost VSŠ) v skladu s slovensko zakonodajo deluje kot strokovno združenje višjih strokovnih šol in je pravna oseba zasebnega prava. Ustanovljena je bila kot javni zavod 20. aprila 2005, ko je bil tudi potrjen Akt o ustanovitvi Skupnosti VSŠ. Akt o ustanovitvi Skupnosti VSŠ je bil sprejet na podlagi 52. člena Zakona o zavodih (Ur. l. RS, št. 12/91, 17/91, 55/92, 13/93, 66/93, 45/94, 8/96 in 36/00) in 16. člena Zakona o višjem strokovnem izobraževanju (Ur. l. RS, št. 86/2004 in 100/2013). V sodni register je bila vpisana 5. decembra 2006.

Po okriljem Ministrstva za izobraževanje, znanost in šport deluje 47 višjih strokovnih šol – 29 javnih in 18 zasebnih višjih strokovnih šol (33 študijskih programov).

V okviru Ministrstva za notranje zadeve deluje še Višja policijska šola (program Policist) in pod okriljem Ministrstva za obrambo je v letu 2020 pričela z delovanjem tudi Višja vojaška strokovna šola (program Vojaški menedžment).

V Skupnost VSŠ je včlanjenih 47 oz. 95,9 % višjih strokovnih šol od skupaj 49 višjih strokovnih šol (31 javnih in 16 zasebnih), od tega 30 javnih oz. 96,8 % in 17 zasebnih oz. 94,1 %, ki svoje programe (35) izvajajo v 28-ih krajih po vsej Sloveniji.

V študijskem letu 2020/21 je na višje strokovne šole, ki spadajo pod MIZŠ, vpisanih 9.932 študentov, od tega jih je 9.886 (99,5 %) vpisanih v višje strokovne šole, ki so članice Skupnosti VSŠ. Na Policijsko akademijo je v letu 2020/2020 vpisanih 336 študentov. **Skupno je v letu 2020/2021 tako vpisanih 10.268 študentov v višje strokovno izobraževanje.**

Od vseh vpisanih višješolskih študentov je na javne in koncesionirane šole vpisanih 7.346 ali 71,7 % ter 2.904 ali 28,3 % študentov na zasebne šole. V redni študij je v študijskem letu 2020/21 prvič vpisanih 2.163 študentov v javnih šolah in 100 študentov v zasebnih šolah ter s koncesijo, skupaj torej 2.263 študentov. Izrednih študentov pa je prvič vpisanih 698 v javnih šolah, v zasebnih 1.371, skupaj 2.069. Vseh skupaj je prvič vpisanih 4.332 študentov. Posebej se vpisujejo študenti Višje policijske šole, katerih je v letošnjem letu 336 (prvič vpisanih v 1. letnik 194 študentov, skupaj redni študij 280 študentov, izredni študij 51 študentov) in niso upoštevani v skupnem seštevku.

Podatki za primerljivost z visokošolstvom za leto 2019/2020 (še ni objavljenih podatkov o vpisu 2020/2021):

**Skupno je bilo v letu 2019/2020 vpisanih 10.661 študentov v višje strokovno izobraževanje.** V terciarno izobraževanje je bilo skupaj vpisanih 76.728 študentov, od tega jih je bilo v preostalem visokem šolstvu 66.067. Delež višješolskih študentov v terciarnem izobraževanju je bil **13,9 %**.

V programe 1. Bolonjske stopnje je bilo v študijskem letu 2019/2020 vpisanih 41.933 študentov. Prvič vpisanih v 1. letnik univerzitetnih in visokošolskih strokovnih programov 1. Bolonjske stopnje je bilo 14.788 študentov. V 1. letnik enovitega magistrskega študija pa je

bilo vpisanih še 723 študentov. V 1. letnik visokega šolstva je bilo skupaj vpisanih 15.511 študentov.

**Prvič vpisanih v 1. letnik terciarnega izobraževanja 2019/2020** je torej 20.037 študentov, od tega je bil **delež višješolcev 22,6 %** (v l. 2018/2019 je bil delež 24,5 %).

V l. 2019 je diplomiralo 11.183 študentov višjega strokovnega izobraževanja, visokošolskega strokovnega in univerzitetnega izobraževanja ter enovitega magistrskega študija. **Od tega je 2.094 višješolskih diplomantov oz. delež višješolskih diplomantov je bil 18,4%**. V letu 2018/2019 je bil delež diplomantov 17,4 %.

Naziv:	<b>Skupnost višjih strokovnih šol Republike Slovenije</b>
Skrajšano ime:	<b>Skupnost VSŠ</b>
Pravno organizacijska oblika:	<b>Skupnost zavodov (zavod)</b>
Vrsta lastnine:	<b>Mešana (ustanovitelji so javni in zasebni zavodi)</b>
Sedež:	<b>Pot na Lavo 22, 3000 Celje</b>
Sedež pisarne:	<b>Pot na Lavo 22, 3000 Celje</b>
Matična številka:	<b>2246376000</b>
Davčna številka:	<b>10104941 (ni davčni zavezanec)</b>
Registerska številka:	<b>5503116054</b>
Transakcijski račun:	<b>SKB banka d. d. Ljubljana, Ajdovščina 4, 1513 Ljubljana IBAN SI 56 03138 - 1000766638</b>
Telefonska številka pisarne:	<b>+386 (0)40 727 229; +386 (0)2 46051 67</b>
Faks:	<b>+386 (0)2 421 6675</b>
E-naslov in spletna stran:	<b><a href="mailto:sekretariat@skupnost-vss.si">sekretariat@skupnost-vss.si</a>, <a href="http://www.skupnost-vss.si">www.skupnost-vss.si</a></b>

Osnovni dejavnosti sta:

- dejavnosti poslovnih in delodajalskih združenj ter
- dejavnost strokovnih združenj.

Skupnost je registrirana tudi za opravljanje drugih dejavnosti, ki se nanašajo na opravljanje njene dejavnosti, ki so opredeljene v 8. členu Akta o ustanovitvi, sprejetega dne 20. 4. 2005.

DE/22.110	Izdajanje knjig
DE/22.120	Izdajanje časopisov
DE/22.140	Izdajanje posnetih nosilcev zvočnega zapisa
DE/22.310	Razmnoževanje zvočnih zapisov
DE/22.320	Razmnoževanje video zapisov
DE/22.330	Razmnoževanje računalniških zapisov
DE/22.130	Izdajanje revij in periodike
DE/22.150	Drugo založništvo
K/72.10	Svetovanje o računalniških napravah

---

K/72.20	Svetovanje in oskrba z računalniškimi programi
K/72.30	Obdelava podatkov
K/72.40	Dejavnosti, povezane s podatkovnimi bazami
K/72.210	Razvoj in založba programskih paketov
K/73.101	Raziskovanje in eksperimentalni razvoj na področju naravoslovja
K/73.102	Raziskovanje in eksperimentalni razvoj na področju tehnologije
K/73.104	Raziskovanje in eksperimentalni razvoj na področju medicine
K/73.103	Raziskovanje in eksperimentalni razvoj na področju kmetijstva in sorodnih dejavnosti
K/73.201	Raziskovanje in eksperimentalni razvoj na področju družboslovja
K/73.202	Raziskovanje in eksperimentalni razvoj na področju humanistike
K/74.833	Druga splošna tajniška opravila
K/74.841	Prirejanje razstav, sejmov in kongresov
K/74.843	Druge poslovne dejavnosti
K/74.851	Prevajanje
K/74.852	Fotokopiranje in drugo razmnoževanje
K/74.871	Prirejanje razstav, sejmov in kongresov
M/80.422	Drugo izobraževanje, izpopolnjevanje in usposabljanje d. n.
K/74.130	Raziskovanje trga in javnega mnenja

Naloge Skupnosti VSŠ so definirane v 4. členu Zakona o spremembah in dopolnitvah Zakona o višjem strokovnem izobraževanju (Ur. l. RS, št. 100/2013):

- opravljanje razvojnih nalog v višješolskem izobraževanju;
- uvajanje in spremljanje kakovosti dela;
- razvoj in uvajanje novih oblik in metod dela s študenti;
- uvajanje interdisciplinarnega študija;
- promocija višješolskih programov;
- spremljanje mednarodnih razvojnih usmeritev na področju višješolskega strokovnega izobraževanja ter sodelovanje s šolami in ustanovami doma in v tujini;
- načrtovanje in izvajanje strokovnega izpopolnjevanja;
- podeljevanje nagrad in priznanj za študente in predavatelje šol;
- priprava programov za zaposlovanje diplomantov in spremljanje zaposlovanja;
- priprava in uvajanje skupnih meril za ugotavljanje; potrjevanje in preverjanje z delom pridobljenega znanja študentov;
- oblikovanje meril za vidne dosežke na strokovnem področju za pridobitev naziva predavatelj višje strokovne šole;
- sodelovanje z delodajalci zaradi praktičnega izobraževanja in posodobitve programov glede na potrebe gospodarstva;
- zastopanje višjih strokovnih šol v domačem in mednarodnem prostoru;
- načrtovanje in izvedba strokovnih usposabljanj za zaposlene na višjih strokovnih šolah in
- opravljanje drugih nalog v skladu s tem zakonom.

---

## **Pravice in dolžnosti članov Skupnosti VSŠ**

Ustanovitveni akt Skupnosti VSŠ določa pravice in dolžnosti članov oziroma njihovih pooblaščenih predstavnikov:

- aktivno sodelujejo pri delu Skupnosti VSŠ, njenih organov, odborov in komisij;
- spoštujejo določila ustanovitvenega akta in drugih splošnih aktov Skupnosti VSŠ;
- spoštujejo odločitve organov Skupnosti VSŠ in sodelujejo pri njihovi izvedbi;
- pri izvrševanju nalog ali pri predstavljanju Skupnosti VSŠ zastopajo skupna sprejeta stališča ter interese Skupnosti VSŠ, svoje morebitno drugačno stališče pa izrazijo le v svojem imenu;
- oblikujejo ter dajejo predloge in pobude organom, odborom in komisijam Skupnosti VSŠ;
- se aktivno vključujejo v dejavnosti Skupnosti VSŠ;
- aktivno delujejo v posameznih institucijah oziroma organizacijah, v katere jih predlaga ali imenuje Skupnost VSŠ;
- z osebnim prizadevanjem in vzorom pripomorejo k uresničitvi delovnega programa ter prispevajo k ugledu Skupnosti VSŠ;
- svoje znanje in izkušnje prenašajo na druge člane Skupnosti VSŠ;
- poravnajo finančne obveznosti do Skupnosti VSŠ;
- kot dobri gospodarji uporabljajo in upravljajo objekte ter sredstva Skupnosti VSŠ;
- volijo in so izvoljeni v organe, odbore in komisije Skupnosti VSŠ;
- imajo pravico glasovanja na skupščini;
- za dosežene uspehe sprejemajo pohvale in nagrade Skupnosti VSŠ;
- so obveščeni o delu Skupnosti VSŠ.

## **Organi Skupnosti VSŠ**

Organi Skupnosti VSŠ so skupščina, upravni odbor, predsednik, podpredsednik ter strokovni odbori in komisije.

### **Skupščina**

Vseh 47 članic skupnosti sestavlja člane Skupščine Skupnosti VSŠ. Vsaka ima en volilni glas ne glede na število podružnic oz. organizacijskih enot. Glasujejo zakoniti zastopniki članic v Skupnosti VSŠ oz. njihovi pooblaščenci.

Člani skupščine:

Tabela1: Člani Skupnosti VSŠ in odgovorne osebe

Zap.št.	Zavod	Odgovorna oseba
1.	Abitura Podjetje za izobraževanje, d.o.o.	mag. Breda Perčič
2.	Academia Družba za storitve d.o.o.	Žan Dapčevič
3.	B & B Izobraževanje in usposabljanje d.o.o.	mag. Maja Zalokar
4.	B2 d.o.o.	dr. Lidija Weis
5.	Biotehniški center Naklo	dr. Franc Vidic
6.	Biotehniški izobraževalni center Ljubljana	mag. Tjaša Vidrih
7.	Doba EPIS	Helena Vogrinec
8.	EDC – Zavod za strokovno izobraževanje	Barbara Kalan
9.	Ekonomska in trgovska šola Brežice	Hermina Vučajnk
10.	Ekonomska šola Celje	mag. Bojan Sešel
11.	Ekonomska šola Murska Sobota	dr. Beno Klemenčič
12.	Ekonomska šola Novo Mesto	Andreja Petrovič
13.	ERUDIO Ljubljana	mag. Ana Starc Žagar
14.	Gea College CVŠ, Ljubljana	mag. Nataša Makovec
15.	Gospodarska zbornica Slovenije Center za poslovno usposabljanje	Barbara Krajnc
16.	Grm Novo Mesto – Center biotehnike in turizma	Helena Jurše Rogelj
17.	Inštitut in Akademija za multimedije	Dr. Nejc Zakrajšek
18.	Izobraževalni center energetskega sistema	Klemen Sušnik
19.	Izobraževalni center Geoss d.o.o.	Ivana Šinkovec
20.	Izobraževalni center Memory	mag. Janja Turk
21.	Izobraževalni center Piramida Maribor	Mag. Neva Malek
22.	Konservatorij za glasbo in balet Ljubljana	Tina Hribar
23.	Lampret Consulting d.o.o.	Miran Lampret
24.	Lesarska šola Maribor	Miroslav Novak
25.	Policijska akademija	mag. Ivo Holc
26.	Prometna šola Maribor	mag. Gregor Rak
27.	Šola za hortikulturo in vizualne umetnosti Celje	Nada Reberšek Natek
28.	Šolski center Celje	Alojz Razpet
29.	Šolski center Kranj	mag. Lidija Grmek Zupanc
30.	Šolski center Ljubljana	Mirjam Založnik
31.	Šolski center Nova Gorica	Egon Pipan
32.	Šolski center Novo mesto	Mag. Dragica Budić
33.	Šolski center Postojna	Nada Vadnov
34.	Šolski center Ptuj	Robert Harb
35.	Šolski center Ravne na Koroškem	mag. Zdravko Pavleković
36.	Šolski center Slovenj Gradec	mag. Janja Razgoršek
37.	Šolski center Srečka Kosovela Sežana	Anton Marn
38.	Šolski center Šentjur	mag. Branko Šket
39.	Šolski center Škofja Loka	mag. Igor Hanc
40.	Šolski center Velenje	Uroš Sonjak
41.	Šolski center za pošto, ekonomijo in telekomunikacije Ljubljana	Drago Zupančič
42.	Tehniški šolski center Maribor	mag. Samo Čretnik

Zap.št.	Zavod	Odgovorna oseba
43.	Paratus d.o.o.	mag. Božena Kramar
44.	PRAH Izobraževalni center, Višja strokovna šola Rogaška Slatina	mag. Igor Prah
45.	Višja strokovna šola za gostinstvo, velnes in turizem Bled	mag. Peter Mihelčič
46.	Višja strokovna šola za gostinstvo in turizem Maribor	Dr. Tanja Angleitner Sagadin
47.	Višja strokovna šola za kozmetiko in velnes Ljubljana	Aleš Stemberger

**Upravni odbor, predsednik in podpredsednik:**

- Egon Pipan, predsednik;
- mag. Nataša Makovec;
- mag. Tjaša Vidrih;
- mag. Igor Hanc;
- Drago Zupančič;
- mag. Gregor Rak;
- Žan Dapčević.

Upravni odbor ima mandat do 1. junija 2023.

**Strokovni odbori in komisije:**

1. Komisija za kakovost:
  - mag. Gabrijela Kotnik, predsednica komisije;
  - dr. Anita Goltnik Urnaut;
  - dr. Andreja Križman;
  - Marija Sraka;
  - dr. Branko Škafar;
  - mag. Tjaša Vidrih.

Komisija za kakovost je odgovorna za strateško področje 3 – Skupni standardi delovanja.

Strateška področja in projektne skupine so opredeljena v Razvojnem načrtu 2020-2025.

Za koordinacijo vseh naštetih organov skrbi generalni sekretar.

## Sodelovanje predstavnikov Skupnosti VSŠ v drugih organih

Tabela 2: Sodelovanje predstavnikov Skupnosti VSŠ v drugih organih

Ime organa	Ime predstavnika/-ov	Funkcija	Vloga Skupnosti VSŠ	Trajanje mandata
Strokovni svet Republike Slovenije za poklicno in strokovno izobraževanje	mag. Robert Harb	Član Strokovnega sveta		do izteka mandata
Komisija za akreditacijo višješolskih študijskih programov	Alojz Razpet, predsednik, Miran Lampret, mag. Miran Saksida, dr. Aleš Tankosič, mag. Neva Malek, mag. Vanja Kajzer, mag. Gregor Rak, mag. Igor Hanc.	Člani Akreditacijske komisije		do izteka mandata
Svet Nacionalne agencije za kakovost v visokem šolstvu – NAKVIS	dr. Branko Škafar	Član sveta NAKVIS-a	Predlaga predstavnika	do izteka mandata
Svet za visoko šolstvo Republike Slovenije	Jasmina Poličnik	Članica sveta za visoko šolstvo RS	Predlaga predstavnika	do izteka mandata
Koordinacijsko telo za usklajevanje nalog na področju poklicnega in strokovnega izobraževanja	Alicia-Leonor Sauli-Miklavčič	Članica (s sklepom MIZŠ, 16. 4. 2014)	Predlaga predstavnika	do izteka mandata ministra/ice
Projektna skupina EUROŠTUDENT VII	Jasmina Poličnik	Članica (s sklepom MIZŠ, 23. 12. 2015)	Predlaga predstavnika	do izvedbe nalog
Delovna skupina za spremljanje učinkov ureditve delovnega časa	Alojz Razpet, mag. Lidija Grmek Zupanc, Mirjam Založnik, Anton Marn	Člani – imenovani s strani MIZŠ		do izvedbe nalog
Delovna skupina za oblikovanje in razvoj mreže višjih strokovnih šol	Alojz Razpet	Član (s sklepom MIZŠ, 13. 10. 2016)	Predlaga predstavnika	do izvedbe nalog

## Izvajanje študijskih programov

Višje strokovne šole izvajajo različne višješolske študijske programe na področju krajšega terciarnega izobraževanja (120 ECT). Višje strokovne šole združene v Skupnost VSŠ v letu 2020/2021 izvajajo 33 različnih programov (Tabela 3). Poleg izvajanja rednih in izrednih programov višje strokovne šole izvajajo različna usposabljanja za podjetja in posameznike. S programom vseživljenjskega učenja Erasmus+ spodbujajo študente za mednarodno izmenjavo s poudarkom na praksi. Nekatere višje strokovne šole so vključene tudi v raziskovalno dejavnost.

Tabela 3: Razpisani programi

Zap. št.	Študijski program	Višje šole, ki izvajajo program
1.	Avtoservisni menedžment	1. Šolski center Celje, Višja strokovna šola 2. Tehniški šolski center Maribor, Višja strokovna šola
2.	Balet	1. Konservatorij za glasbo in balet Ljubljana
3.	Bionika	1. Šolski center Ptuj, Višja strokovna šola
4.	Ekonomist	1. Abitura, d.o.o. Celje, Višja strokovna šola (Z) 2. B&B Izobraževanje in usposabljanje d.o.o., Višja strokovna šola (Z) 3. B2 d.o.o., Višja strokovna šola (Z) 4. Doba EPIS, Višja strokovna šola (Z) 5. Ekonomska šola Celje, Višja strokovna šola 6. Ekonomska in trgovska šola Brežice, Višja strokovna šola 7. Ekonomska šola Murska Sobota, Višja strokovna šola 8. Ekonomska šola Novo mesto, Višja strokovna šola 9. ERUDIO izobraževalni center, Višja strokovna šola (Z) 10. Gea College CVŠ, Center višjih šol d.o.o. (Z) 11. Center za poslovno usposabljanje, Višja strokovna šola (Z) 12. Izobraževalni center Geoss d.o.o., Višja strokovna šola (Z) 13. Izobraževalni zavod Memory, Višja strokovna šola (Z) 14. Lampret Consulting d.o.o., Višja strokovna šola (Z) 15. Paratus d.o.o. 16. Prometna šola Maribor, Višja prometna šola 17. Šolski center Kranj, Višja strokovna šola 18. Šolski center Ptuj, Višja strokovna šola 19. Šolski center Slovenj Gradec, Višja strokovna šola 20. ŠC PET Ljubljana, Višja strokovna šola 21. Višja strokovna šola Academia, Maribor (Z)
5.	Elektroenergetika	1. Izobraževalni center energetskega sistema, Višja strokovna šola (Z) 2. Šolski center Kranj, Višja strokovna šola
6.	Elektronika	1. Šolski center Novo mesto, Višja strokovna šola 2. Šolski center Velenje, Višja strokovna šola
7.	Fotografija	1. Šolski center Srečka Kosovela Sežana, Višja strokovna šola
8.	Geotehnologija in rudarstvo	1. Šolski center Velenje, Višja strokovna šola
9.	Gostinstvo in turizem	1. Abitura, d.o.o. Celje, Višja strokovna šola (Z) 2. Biotehniški izobraževalni center Ljubljana, Višja strokovna šola 3. ERUDIO izobraževalni center, Višja strokovna šola (Z) 4. Gea College CVŠ, Center višjih šol d.o.o. (Z) 5. Grm Novo mesto – center biotehnike in turizma, Višja strokovna šola 6. Šolski center Šentjur, Višja strokovna šola 7. Šolski center Velenje, Višja strokovna šola 8. Višja strokovna šola za gostinstvo, velnes in turizem Bled 9. Višja strokovna šola za gostinstvo in turizem Maribor
10.	Gozdarstvo in lovstvo	1. Šolski center Postojna, Višja strokovna šola
11.	Gradbeništvo	1. Center za poslovno usposabljanje, Višja strokovna šola (Z) 2. EDC Kranj, Višja strokovna šola (Z) 3. ERUDIO izobraževalni center, Višja strokovna šola (Z) 4. Šolski center Celje, Višja strokovna šola 5. Višja strokovna šola Academia, Maribor (Z)
12.	Hortikultura	1. Biotehniški center Naklo, Višja strokovna šola 2. Šola za hortikulturo in vizualne umetnosti Celje, Višja strokovna šola
13.	Informatika	1. Abitura, d.o.o. Celje, Višja strokovna šola 2. B2 d.o.o., Višja strokovna šola (Z)

Zap. št.	Študijski program	Višje šole, ki izvajajo program
		3. Center za poslovno usposabljanje, Višja strokovna šola (Z) 4. Doba EPIS, Višja strokovna šola (Z) šola 5. Ekonomska šola Murska Sobota, Višja strokovna 6. ERUDIO izobraževalni center, Višja strokovna šola (Z) 7. Gea College CVŠ, Center višjih šol d.o.o. (Z) 8. Izobraževalni center center Geoss d.o.o., Višja strokovna šola (Z) 9. Šolski center Kranj, Višja strokovna šola 10. Šolski center Nova Gorica, Višja strokovna šola 11. Šolski center Novo mesto, Višja strokovna šola 12. Šolski center Slovenj Gradec, Višja strokovna šola 13. Šolski center Velenje, Višja strokovna šola
14.	Komerciala	1. Doba EPIS, Višja strokovna šola (Z) šola
15.	Kozmetika	1. Doba EPIS, Višja strokovna šola (Z) 2. ERUDIO izobraževalni center, Višja strokovna šola (Z) 3. Šolski center Novo mesto, Višja strokovna šola 4. VSŠ za kozmetiko in velnes Ljubljana (Z)
16.	Lesarstvo	1. Lesarska šola Maribor, Višja strokovna šola 2. Šolski center Novo mesto, Višja strokovna šola 3. Šolski center Škofja Loka, Višja strokovna šola
17.	Logistično inženirstvo	1. Prometna šola Maribor, Višja prometna šola 2. Šolski center Novo mesto, Višja strokovna šola 3. B2 d.o.o., Višja strokovna šola (Z) 4. B&B Izobraževanje in usposabljanje d.o.o., Višja strokovna šola (Z) 5. ERUDIO izobraževalni center, Višja strokovna šola (Z) 6. Izobraževalni center center Geoss d.o.o., Višja strokovna šola (Z) 7. Izobraževalni zavod Memory, Višja strokovna šola (Z) 8. PRAH Izobraževalni center, Višja strokovna šola Rogaška Slatina (Z)
18.	Medijska produkcija	1. Ekonomska šola Novo mesto, Višja strokovna šola 2. ERUDIO izobraževalni center, Višja strokovna šola (Z) 3. Inštitut in akademija za multimedije, Višja strokovna šola (Z) 4. Višja strokovna šola Academia, Maribor (Z)
19.	Mehatronika	1. ERUDIO izobraževalni center, Višja strokovna šola (Z) 2. Šolski center Celje, Višja strokovna šola 3. Šolski center Kranj, Višja strokovna šola 4. Šolski center Ljubljana, Višja strokovna šola 5. Šolski center Nova Gorica, Višja strokovna šola 6. Šolski center Ptuj, Višja strokovna šola 7. Šolski center Ravne na Koroškem, Višja strokovna šola 8. Šolski center Velenje, Višja strokovna šola
20.	Naravovarstvo	1. Biotehniški center Naklo, Višja strokovna šola 2. Grm Novo mesto – center biotehnike in turizma, Višja strokovna šola 3. Šolski center Šentjur, Višja strokovna šola
21.	Oblikovanje materialov	1. Lesarska šola Maribor, Višja strokovna šola 2. Šolski center Ljubljana, Višja strokovna šola 3. Šolski center Srečka Kosovela Sežana, Višja strokovna šola
22.	Organizator socialne mreže	1. Abitura, d.o.o. Celje, Višja strokovna šola (Z) 2. B2 d.o.o., Višja strokovna šola (Z) 3. Doba EPIS, Višja strokovna šola (Z) 4. Ekonomska šola Celje, Višja strokovna šola šola 5. ERUDIO izobraževalni center, Višja strokovna šola (Z)

Zap. št.	Študijski program	Višje šole, ki izvajajo program
		6. Gea College CVŠ, Center višjih šol d.o.o. (Z) 7. Izobraževalni center Geoss d.o.o., Višja strokovna šola (Z) 8. Šolski center Kranj, Višja strokovna
23.	Poslovni sekretar	1. Abitura, d.o.o. Celje, Višja strokovna šola (Z) 2. B2 d.o.o., Višja strokovna šola (Z) 3. B&B Izobraževanje in usposabljanje d.o.o., Višja strokovna šola (Z) 4. Center za poslovno usposabljanje, Višja strokovna šola (Z) 5. Doba EPIS, Višja strokovna šola (Z) 6. ERUDIO izobraževalni center, Višja strokovna šola (Z) 7. Gea College CVŠ, Center višjih šol d.o.o. (Z) 8. Izobraževalni center Geoss d.o.o., Višja strokovna šola (Z) 9. Lampret Consulting d.o.o., Višja strokovna šola (Z) 10. Šolski center Kranj, Višja strokovna šola 11. Šolski center Postojna, Višja strokovna šola 12. Šolski center Slovenj Gradec, Višja strokovna šola
24.	Snovanje vizualnih komunikacij in trženja	1. B2 d.o.o., Višja strokovna šola (Z) 2. Gea College CVŠ, Center višjih šol d.o.o. (Z) 3. Šola za hortikulturo in vizualne umetnosti Celje, Višja strokovna šola
25.	Strojništvo	1. ERUDIO izobraževalni center, Višja strokovna šola (Z) 2. Izobraževalni center energetskega sistema, Višja strokovna šola (Z) 3. Izobraževalni center Geoss d.o.o., Višja strokovna šola (Z) 4. Šolski center Celje, Višja strokovna šola 5. Šolski center Novo mesto, Višja strokovna šola 6. Šolski center Postojna, Višja strokovna šola 7. Šolski center Ravne na Koroškem, Višja strokovna šola 8. Šolski center Škofja Loka, Višja strokovna šola 9. Tehniški šolski center Maribor, Višja strokovna šola 10. Višja strokovna šola Academia, Maribor (Z)
26.	Telekomunikacije	1. ŠC PET Ljubljana, Višja strokovna šola
27.	Upravljanje podeželja in krajine	1. Biotehniški center Naklo, Višja strokovna šola 2. Grm Novo mesto – center biotehnike in turizma, Višja strokovna šola 3. Šolski center Nova Gorica, Višja strokovna šola 4. Šolski center Ptuj, Višja strokovna šola 5. Šolski center Šentjur, Višja strokovna šola
28.	Varovanje	1. Abitura, Podjetje za izobraževanje d.o.o., Višja strokovna šola (Z) 2. B2 d.o.o., Višja strokovna šola (Z) 3. Ekonomska šola Celje, Višja strokovna šola 4. Šolski center Kranj, Višja strokovna šola 5. Višja strokovna šola Academia, Maribor (Z)
29.	Varstvo okolja in komunala	1. Doba EPIS, Višja strokovna šola (Z) 2. EDC Kranj, Višja strokovna šola (Z) 3. ERUDIO izobraževalni center, Višja strokovna šola (Z) 4. Prometna šola Maribor, Višja prometna šola 5. Šolski center Novo mesto, Višja strokovna šola 6. Šolski center Velenje, Višja strokovna šola
30.	Velnes	1. Abitura, d.o.o. Celje, Višja strokovna šola (Z) 2. B2 d.o.o., Višja strokovna šola (Z) 3. Erudio Višja strokovna šola (Z) 4. Višja strokovna šola za gostinstvo in turizem Bled 5. Višja strokovna šola za gostinstvo, velnes in turizem Maribor 6. VSŠ za kozmetiko in velnes Ljubljana
31.	Velnes	1. DOBA EPIS, Višja strokovna šola (Z)**

Zap. št.	Študijski program	Višje šole, ki izvajajo program
32.	Policist	1. Policijska akademija, Višja policijska šola
33.	Živilstvo in prehrana	1. Biotehniški izobraževalni center Ljubljana, Višja strokovna šola 2. Izobraževalni center Piramida Maribor, Višja strokovna šola 3. Šolski center Šentjur, Višja strokovna šola

\*Zasebne višje šole so označene z (Z)

\*\* Program Velnes DOBA

Razpisana sta še 2 programa nečlanic Skupnosti VSŠ, in sicer *Ustni higienik* ter *Višji podčastnik*.

### Poslanstvo Skupnosti VSŠ

Poslanstvo Skupnosti VSŠ je **zastopanje** skupnih stališč in interesov javnih, zasebnih ali posameznih višjih strokovnih šol v slovenskem in mednarodnem okolju. Pri svojih članih spodbujamo **povezovanje** na področju izobraževanja, usposabljanja in raziskovanja ter razvoja, ki naj se odraža v **inovativnosti** in **podjetnosti**. Pri našem delu poudarjamo **kakovost**, jo postavljamo v ospredje in nudimo podporo članicam.

### Vizija Skupnosti VSŠ

Skupnost VSŠ je institucija, ki **predstavlja in zastopa** višje strokovno šolstvo v slovenskem ter mednarodnem okolju. Delujemo kot **promocijsko središče** višjega strokovnega šolstva ter organiziramo izmenjavo informacij in dobrih praks. Skrbimo za dobro medsebojno **povezanost** med vsemi deležniki. Nudimo strokovno podporo članicam, organiziramo **reševanje sistemskih problemov, usposabljanja in strokovne posvete**. Spodbujamo in podpiramo **razvoj ter prenovo vseh vrst programov** višjega šolstva (poudarek na fleksibilnosti in specializaciji). Pripravljamo, sodelujemo in izvajamo **razvojne projekte** ter kot projektna pisarna nudimo podporo svojim članicam.

### Vrednote Skupnosti VSŠ

**Kakovost:** vodi nas skrb za kakovost višješolskega izobraževanja in za zaposljivost diplomantov višjih strokovnih šol. Delovati želimo v tesni povezavi z gospodarstvom, transparentno, s hitro odzivnostjo in enakovredno obravnavo vseh deležnikov. Vse aktivnosti so načrtovane v skladu z Demingovim krogom: planiraj – izvedi – preveri – ukrepaj.

**Inovativnost in podjetnost:** spodbujamo šole, zaposlene, študente in partnerje v generiranje novih idej in njihovo pretvarjanje v praktično rabo. Podpirali in spodbujali bomo podjetniške ideje, nova znanja iz socialnega podjetništva, s katerim bomo krepili družbeno solidarnost in sodelovanje vseh deležnikov.

**Odgovornost:** je naša ključna vrednota in strateška usmeritev. Trudimo se, da s svojim delom in ravnanjem krepimo svoje institucije in Skupnost VSŠ. Smo družbeno odgovorni do vseh deležnikov.

*Kaj lahko naredim kot posameznik za Skupnost VSŠ, da bo ona in tudi jaz močnejši?*

**Spoštovanje in povezanost:** spoštujemo drug drugega in si pomagamo. Skupaj smo močnejši, spoštovan in upoštevan sogovornik vsem deležnikom. Temelj skupnosti je enakopravnost, povezanost, spoštovanje raznolikosti in interesov vseh članic.

### Strateški razvojni cilji Skupnosti VSŠ

- Dvigovati **kakovost** višjih strokovnih šol.
- Skrbeti za kvalitetne **programe** in dobro **zaposljivost** diplomantov.
- Spodbujati **povezovanje** med institucijami, posamezniki v slovenskem in mednarodnem okolju ter predstavljati interese višjega strokovnega šolstva. Skupnost VSŠ je notranje konsolidirana. Delovanje Skupnosti VSŠ je transparentno, odnosi do članic spoštljivi in zagotovljen je pretok informacij. Članice so aktivne pri delovanju Skupnosti VSŠ.
- **Izobraževati** in **usposablјati** zaposlene na višjih strokovnih šolah.
- Povečevati aplikativno **raziskovalno in razvojno** delo predavateljev za potrebe lastne institucije in za delodajalce.
- Koordinirati in **razvijati obštudijske** dejavnosti študentov.
- Razvijati ključne **podporne funkcije** za članice (projektna pisarna, pravna podpora, reševanje sistemskih problemov, ažuriranje podatkov...).
- Krepiti **prepoznavnost** višjega strokovnega šolstva. Koordinacija aktivnosti za večjo prepoznavnost in promocijo višjih strokovnih šol.
- Krepiti in razvijati mehanizme **sodelovanja z delodajalci**.
- Vzpostaviti vzdržen in stabilen model financiranja Skupnosti VSŠ, usklajen z obsegom nalog.

### Kratkoročni cilji Skupnosti VSŠ

- Sodelovanje pri oblikovanju politik na področju višjega strokovnega šolstva na nacionalnem nivoju.
- Spremljati zaposljivost diplomantov in voditi trend zaposljivosti.
- Spodbujati sodelovanje med šolami doma in v tujini.
- Skrbeti za kakovostno zagotavljanje vseživljenjskega učenja.
- Profilirati specifične prednosti višjih šol.
- Sodelovanje pri posodabljanju učnih izidov z delodajalci.
- Promocija višješolskih programov, inovacij, znanj, aktivnosti šol doma in v tujini.
- Spodbujati tesnejše sodelovanje z delodajalci in lokalnim okoljem.
- Učenje podjetništva in samozaposlovanja za vse deležnike.
- Usposabljanje zaposlenih in vodstvenega kadra.
- Spodbujanje in razvoj aplikativnih raziskav.
- Spodbujanje inovativnih pristopov in predstavitve dobrih praks.
- Skrb za razvoj programov.
- Sodelovanje v organih EURASHE in sodelovanje pri oblikovanju politike EU na področju višjega šolstva.
- Sodelovanje v združenjih CHAIN5, VET4EU2 pri oblikovanju in pozicioniranju identitete višjega strokovnega šolstva.
- Sodelovanje v združenju EfVET pri oblikovanju politik za področje WBL (praktičnega izobraževanja), mobilnosti ter v vlogi raziskovalne institucije.
- Priprava prijav in sodelovanje v mednarodnih projektih.

- 
- Vodenje konzorcija za izmenjave študentov in osebja v okviru projekta Erasmus+.
  - Priprava in izdelava skupnih publikacij Skupnosti VSŠ.

### **Stalni partnerji Skupnosti VSŠ**

- Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport,
- Ministrstvo za delo, družino, socialne zadeve in enake možnosti,
- Nacionalna agencija RS za kakovost v visokem šolstvu,
- Center za poklicno izobraževanje RS,
- Študentska organizacija Slovenije,
- Združenja delodajalcev: Gospodarska zbornica Slovenije, Obrtno podjetniška zbornica Slovenije,
- delodajalci,
- Združenje regionalnih razvojnih agencij,
- EURASHE,
- CMEPIUS,
- CHAIN5,
- VET4EU2,
- Evropska komisija,
- EfVET.

---

## **2. NAČRT ZA DELO ORGANOV, ODBOROV IN KOMISIJ**

### **Upravni odbor**

Upravni odbor bo imel predvidoma štiri redna srečanja v živo (marec, junij, oktober, december). Upravni odbor koordinira in vodi predsednik UO.

Člani Upravnega odbora: Egon Pipan - predsednik, mag. Nataša Makovec, mag. Igor Hanc, mag. Gregor Rak, mag. Tjaša Vidrih, Drago Zupančič, Žan Dapčevič.

Dolgoročni cilji:

- skupnost VSŠ organizirati kot profesionalni zavod,
- razširiti dejavnost delovanja,
- kadrovska okrepitev.

Kratkoročni cilji:

- preverjanje izvajanja, prilagajanje ter spodbujanje k izvedenju projektov Razvojnega načrta za obdobje 2020-2025,
- izdelati načrt za širitev dejavnosti,
- povečanje aktivnosti članov,
- uporaba sodobne informacijske tehnologije.

Mandat članov Upravnega odbora poteče 31. maja 2023.

Skupščina Skupnosti VSŠ je 5. marca 2020 pregledala realizacijo razvojnih projektov in ciljev za obdobje 2017 – 2020 ter potrdila nova strateška področja in razvojne projekte. Določenih je 5 strateških področij in 15 razvojnih projektov. Na podlagi pripravljenih izhodišč skupščine, je Upravni odbor Skupnosti VSŠ pripravil in potrdil posodobljen Razvojni načrt za obdobje 2020-2025.

Upravni odbor načrtuje, usmerja in nadzoruje delo Skupnosti VSŠ na podlagi načrta in aktualnih razmer v skladu z Ustanovitvenim aktom in Pravili Skupnosti VSŠ. Neposredno se povezuje se s strateškimi področji Razvojnega načrta na strateških področjih delodajalci (1), študenti (2), prepoznavnost (3), institucionalno okolje (5), ki so podrobneje predstavljeni v nadaljevanju – poglavje 3.

Tabela 4: Načrt aktivnosti delovanja sekretariata Skupnosti VSŠ

Dejavnost	Časovni okvir	Načrtovan kazalnik 2020	Realiziran kazalnik 2020	Načrtovan kazalnik 2021
Promocija	Januar – december	Priprava in oblikovanje informativnega gradiva  Organizacija dogodkov  Sodelovanje na sejmih  Podpora vodji projektov  Priprava objav  Dokumentiranje dogodkov in sestankov  Obveščanje medijev o delovanju Skupnosti VSŠ	Realizirano  Realizirano  Realizirano  Realizirano  Realizirano  Realizirano	Priprava in oblikovanje informativnega gradiva  Organizacija dogodkov  Sodelovanje na sejmih  Podpora vodji projektov  Priprava objav  Dokumentiranje dogodkov in sestankov  Obveščanje medijev o delovanju Skupnosti VSŠ
Postavitev in vzdrževanje spletne strani Skupnosti VSŠ	Januar – december	Urejanje koledarja dogodkov  Objava strokovnih člankov predavateljev VSŠ  Objave dogodkov in aktualnih novic  Objava bannerjev  Ažuriranje baze Erasmus Alumni klub  Administriranje podstrani za projektno sodelovanje	Realizirano  Ni realizirano  Realizirano  Realizirano  Realizirano  Realizirano	Urejanje koledarja dogodkov  Objava strokovnih člankov predavateljev VSŠ  Objave dogodkov in aktualnih novic  Objava bannerjev  Ažuriranje baze Erasmus Alumni klub  Administriranje podstrani za projektno sodelovanje
Vodenje projektov	Januar – december	Vodenje projektov 20x  Sodelovanje na projektnih srečanjih 15x  Uporaba sodobne informacijske tehn. – video konference	Vodenje projektov – realizirano 20x  Sodelovanje na projektnih srečanjih – realizirano 20x  Realizirano, ZOOM, FREEDCAMP, MOODLE	Vodenje projektov 10x  Sodelovanje na projektnih srečanjih 15x  Uporaba sodobne informacijske tehn. – video konference

		Dopolnjevanje seznama recenzentov	Realizirano – 1x	Dopolnjevanje seznama recenzentov
		Dopolnjevanje gradiv VSŠ	Realizirano	Dopolnjevanje gradiv VSŠ
Računovodsko svetovanje	Januar – december	Finančno poslovanje	Realizirano	Finančno poslovanje

### Komisija za kakovost Skupnosti VSŠ

Vodja komisije: mag. Gabrijela Kotnik

Člani/-ice: dr. Anita Goltnik Urnaut, dr. Andreja Križman, Marija Sraka, dr. Branko Škafar, mag. Tjaša Vidrih.

Cilji Komisije na področju kakovosti:

- spodbujanje sistema kakovosti na področju višješolskega izobraževanja,
- izmenjava primerov dobrih praks s področja kakovosti,
- priprava in izvedba dodatnega izobraževanja na področju kakovosti,
- razvoj sistema poslovne odličnosti za višješolsko izobraževanje,
- podpora razvoju sistema kakovosti v višjih šolah.

Dolgoročni cilji:

- zvišati kakovost izvajanja višješolskih strokovnih programov,
- podelitev diplome za odličnost,
- posredovanje in izmenjava dobrih praks v domačem in mednarodnem prostoru.

Kratkoročni cilji:

- vzdrževanje zastavljene strategije za ugotavljanje in zagotavljanje kakovosti v članicah Skupnosti VSŠ,
- razpis za podelitev diplome za odličnost,
- vpeljevanje različnih sistemov kakovosti v prakso,
- izobraževanja in usposabljanja,
- učenje na primerih dobrih praks.

Program dela za leto 2021 je usklajen z Razvojnim načrtom Skupnosti višjih strokovnih šol Republike Slovenije za obdobje 2020 – 2025. Prednostno področje za Komisijo za kakovost - SKUPNI STANDARDI DELOVANJA (poglavje 2.1.4).

- 4.1 Poenotenje dokumentacije in orodij
- 4.2 Baza podatkov in povezovanje z obstoječimi bazami podatkov
- 4.3 Usposabljanja in izobraževanja
- 4.4 Internacionalizacija
- 4.5 Višješolska prijavna služba
- 4.6 Skupen program za upravljanje s procesi šole
- 4.7 Sekretariat

Program dela za leto 2021:

- Priprava in izvedba srečanj predsednikov in članov komisij za spremljanje in zagotavljanje kakovosti. Spremljanje Meril za zunanjo evalvacijo višjih strokovnih šol in odziv na spremembe v smeri prilagoditve izobraževanja, Modela kakovosti.
- Nadaljevanje z izobraževanjem na področju uvedbe Modela odličnosti.
- Nadaljevanje s svetovanjem šolam pri vzpostavljanju in razvijanju sistema kakovosti (pregled samoevalvacijskih poročil, poslovnikov kakovosti, vzpostavljanje sistema notranjih presojev...).
- Priprava konference na temo kakovosti na osnovi primerov dobrih praks.
- Razpis za podelitev diplom za odličnost višjih šol, ocenjevanje vlog in podelitev priznanj.
- Aktivno vključevanje v realizacijo Razvojnega načrta Skupnosti VSŠ (več v nadaljevanju).
- Pripraviti instrumentarij in priporočila za načine spremljanja obremenitve študentov – povezava z Navodili za prilagajanje izrednega študija v višjem strokovnem izobraževanju (Ur. l. RS, št: 43/12 in 44/17).
- Pregled in popravek Pravilnika o priznanjih Skupnosti VSŠ.
- Priprava podlage za delovanje Komisije za kakovost (določitev mandata, določitev aktivnosti, kjer se opredeli odgovornost za strateško področje skupnih standardov delovanja, predlog za volitve).

Tabela 5: Načrt aktivnosti delovanja Komisije za kakovost:

Dejavnost	Časovni okvir	Načrtovan kazalnik 2020	Realiziran kazalnik 2021	Načrtovan kazalnik 2021
Sestanek komisije	Januar – december	3x	Realizirano: maj, junij	2x
Poročanje in načrtovanje	Januar – februar	Izdelava poročila o delu Izdelava programa dela	Izdelava poročila o delu Izdelava programa dela	Izdelava poročila o delu Izdelava programa dela
Ugotavljanje in zagotavljanje kakovosti v višjih strokovnih šolah	Januar – december	Sprotno obveščanje članic	Sprotno obveščanje članic	Sprotno obveščanje članic
Srečanje s predsedniki komisij za kakovost – delavnica	Januar – december	2x	Ni realizirano	2x
Usposabljanje za ocenjevalce OVSŠ	Januar – december	1x	Ni realizirano	1x
Konferenca Kakovost v VSŠ – primeri dobre prakse	Januar – december	1x	Ni realizirano	1x
Razpis SVSŠ za podelitev diplome odličnosti po Modelu OVSŠ	Januar – december	1x	Ni realizirano	1x

---

V letu 2020 je Komisija za kakovost Skupnosti VSŠ realizirala naslednje naloge:

- izvedba fokusne skupine v projektu QA Lead in seznanitev s pripravo gradiv v projektih Skupnosti VSŠ, ki so povezani s krepitvijo kakovosti,
- sodelovanje pri pripravi projekta Izpopolnjevanja CiljajVišje!, pripravi programov izpopolnjevanj in pridobitev sredstev za izvedbo projekta,
- aktivnosti povezane s COVID19.

Pojasnilo: zaradi izrednih razmer v 2020 povezanih z epidemijo COVID19, je Komisija za kakovost določenih načrtovanih aktivnosti ni mogla izvesti – predvsem dogodkov v živo. Pripravila so se orodja in analiza za v pomoč šolam, da so se lažje odzvale na spremenjene okoliščine ter za to zagotovili tudi primerna usposabljanja zaposlenih.

Za delo na kakovosti v Skupnosti VSŠ in po šolah in operativno delo komisij na šolah bi bilo potrebno zagotoviti finančna sredstva, saj je področje kakovosti izredno pomembno področje višješolskega izobraževanja, ki normativno ni financirano. Predlog bi bil, da se na šolah sistemizira delovno mesto za področje kakovosti.

Realizacija plana dela se bo prilagajala finančnim zmožnostim Skupnosti in interesom članic Skupnosti ter spremembam razvojnega načrta za obdobje 2020-2025.

### 3. RAZVOJNI NAČRT SKUPNOSTI VSŠ IN AKTIVNOSTI PROJEKTOV V 2021

Realizacijo Razvojnega načrta za obdobje 2017-2020 je skupščina Skupnosti VSŠ 6. marca 2020 pregledala ter posodobila področja in projekte v skladu s pričakovanju članic Skupnosti VSŠ. Pripravila so se izhodišča za Razvojni načrt za obdobje 2020-2025, katerega je dokončno uskladil in potrdil Upravni odbor 17. 11. 2020. Aktivnosti so se ustrezno prilagodile tako v 2020 kot se bodo tudi v obdobju 2021-2024.

V razvojnem načrtu Skupnosti VSŠ 2020-2025 so bila definirana naslednja strateška področja:

#### Strateška področja Razvojnega načrta Skupnosti VSŠ 2020-2025

Naziv strateškega področja	Nosilci
1. Delodajalci (Razvoj dvosmernega sodelovanja z delodajalci)	Igor Hanc, Gregor Rak
2. Študenti	Igor Hanc, Alicia Leonor Sauli Miklavčič
3. Prepoznavnost	Tjaša Vidrih, Nataša Makovec
4. Skupni standardi delovanja	Drago Zupančič, Žan Dapčevič, Gabrijela Kotnik
5. Institucionalno okolje (Spremembe v institucionalnem okolju za večjo prilagodljivost in boljše pogoje delovanja)	Egon Pipan, Nataša Makovec, Tjaša Vidrih, Žan Dapčevič

Znotraj strateških področij je bilo definirano 15 razvojnih projektov različnih prioritete in sicer kot:

A – pomembni projekti (aktivno se izvajajo, imajo nosilca, projektni tim);

B – srednje pomembni projekti (imajo nosilca);

C – projekti na čakanju (nima nosilca).

Dolgoročni cilji:

- okrepiti sodelovanje z gospodarstvom,
- razvijati sisteme vseživljenjskega izobraževanja,
- vključiti se v sistem razvoja malih in srednjih podjetij,
- ureditev izvajanja prakse študentov v gospodarstvu (certificiranje mentorjev v podjetjih).

Kratkoročni cilji:

- vzpostaviti katalog podjetij za praktično izobraževanje,
- vzpostaviti sistem stalnega sodelovanja z institucijami.

## RAZVOJNI PROJEKTI

### 1. Delodajalci (Razvoj dvosmernega sodelovanja z delodajalci)

- A – krepitev sodelovanja z delodajalci
- A – Spremljanje zaposljivosti

### 2. Študenti (Organiziranje dela s študenti skozi obštudijske programe)

- A – Karierni centri
- A – Organizirano delovanje
- B – Individualni pristopi in študenti s posebnimi potrebami

### 3. Prepoznavnost

- A – Promocijski načrt

### 4. Skupni standardi delovanja

- B – Poenotenje dokumentacije in orodij
- A – Baza podatkov in povezovanje z obstoječimi bazami podatkov,
- A – Usposabljanje in izobraževanja
- A – Internacionalizacija (tuji trgi),
- A – Višješolska prijavna služba
- A – Skupen program za upravljanje s procesi šole
- A – Sekretariat

### 5. Institucionalno okolje (Spremembe v za večjo prilagodljivost in boljše pogoje delovanja)

- A – Prenova in razvoj študijskih programov
- A – Posodobitev normativov

### 1. Delodajalci (Razvoj dvosmernega sodelovanja z delodajalci)

Strateško področje:	Delodajalci		
<b>Delovni naslov projekta:</b>	<b>2.1 KREPITEV SODELOVANJA Z DELODAJALCI</b>		
Namenski cilji:	Večja prepoznavnost pri različnih ciljnih skupinah (delodajalcih, kadrovniki, svetovalnih delavkah). Usmerjena predstavitev delodajalcem preko dogodkov z združenji delodajalcev in kadrovniki.		
Vodja projekta:	Egon Pipan		
Člani projektnega tima:			
Status/prioriteta (zelo pomemben, srednje pomemben):	A – Zelo pomemben		
Idejna zasnova nalog in aktivnosti:	Naloga/aktivnost	Rok	Indikator
	Oblikovanje predstavitve glede na posamezne panoge (kratko, jedrnato, prednosti – PRI, refundacija sredstev).	30. 6. 2020	1/panogo
	Pripraviti ustrezen promocijski material.	30. 6. 2020	1
	Pripraviti seznam dogodkov in liste kontaktnih oseb.	30. 6. 2020	1
	Sodelovanje na dogodkih.	Glede na seznam	Glede na seznam
	Posredovanje informacij iz dogodkov na VSŠ.	na seznam	Objava na intranetu
	Posvet z delodajalci – strokovni posveti glede na panogo.		

Strateško področje:	Delodajalci		
<b>Delovni naslov projekta:</b>	<b>2.2 SPREMLJANJE ZAPOSILJIVOSTI</b>		
Namenski cilji:	Pridobitev podatkov o zaposljivosti in uporaba za promocijske namene Podpora pri financiranju in pozicioniranju.		
Vodja projekta:	Miha Zimšek		
Člani projektnega tima:			
Status/prioriteta (zelo pomemben, srednje pomemben):	A – Zelo pomemben		
Idejna zasnova nalog in aktivnosti:	Naloga/aktivnost	Rok	Indikator
	Sodelovanje pri MIZŠ projektu povezovanja podatkovnih baz	2023	1 vzpostavljena baza podatkov
	Dogovor z ZRSZS – centralno službo o razpoložljivih podatkih in periodičnem poročanju	30. 6.	1 dogovor
	Preveritev možnosti ali in kako lahko (pod kakšnimi pogoji) MIZS, Služba za informatiko poskrbi za posredovanje, pridobivanje in analizo podatkov med CEUIVZ in Zavodom RS za zaposlovanje.	30. 6.	1 dogovor
	Interpretacija podatkov	Periodično (letno)	1 poročilo
	Izdelava poročila o zaposljivosti diplomantov	Periodično (letno)	1 poročilo

## 2. Študenti

Strateško področje:	Študenti		
<b>Delovni naslov projekta:</b>	<b>2.1 KARIERNI CENTRI</b>		
Namenski cilji:	<p>Oblikovanje oziroma nadgradnja strokovnih gradiv, podlag in baz podatkov za kakovostno izvajanje svetovalne dejavnosti in vseživljenjske karierne orientacije kot podpore celostnemu razvoju kariere.</p> <p>Promocija pripravljenih orodij za karierno orientacijo in svetovanje ter podpora VSŠ pri njihovi uporabi.</p> <p>Izvedba aktivnosti za večjo prepoznavnost višjega strokovnega izobraževanja ter krepitev mreženja študentov s potencialnimi delodajalci.</p> <p>Osveščanje študentov o pomembnosti kariernega načrtovanja in vseživljenjskega učenja za pridobivanje dodatnih kompetenc ter praktičnega znanja za učinkovit vstop na trg dela. Usposabljanje strokovnih delavcev, ki izvajajo dejavnosti kariernih centrov.</p>		
Vodja projekta:	Anita Goltnik Urnaut		
Člani projektnega tima:	Megi Rožič, dr. Anita Goltnik Urnaut, Brigita Vončina, Alicia Leonor Sauli Miklavčič		
Status/prioriteta (zelo pomemben, srednje pomemben):	A – Zelo pomemben		
Idejna zasnova nalog in aktivnosti:	Naloga/aktivnost	Rok	Indikator
	Info točka (nadgradnja gradiv, ažuriranje podatkov o delovanju KC, spremljanje zaposljivosti)	Tekoče, letno	1 analiza 2020
	Srečanje kariernih svetovalcev (+ izobraževanje)	Tekoče, letno	1
	Srečanja s podjetji za namen nadaljnega specifičnega izobraževanja – vez projekt Delodajalci (pridobivanje potreb delodajalcev), regionalno sodelovanje po programih	Tekoče, letno	1
	Regionalni poslovni zajtrki – predstavitev projektnega dela študentov	Tekoče, letno	1
	Izobraževanje študentov po potrebi VSŠ (Usmerjanje dijakov, študentov in diplomatov, E-izobraževanje, webinarji, poslovna komunikacija)	Povpraševanje, tekoča ponudba	1
	Sodelovanje EK v Graduate tracking	Tekoče, letno	1
	Sodelovanje SSVKO	Tekoče, letno	2
	Sodelovanje pri tehnični aplikaciji za sledenje diplomantov	Po vabilu MIZŠ	
	Predstavitve Erasmus+ mobilnosti študentom	Letno	5 VSŠ

Strateško področje:	Študenti		
<b>Delovni naslov projekta:</b>	<b>2.2 ORGANIZIRANO DELOVANJE</b>		
Namenski cilji:	Organizirano povezovanje in sodelovanje na različnih ravneh. Izražanje lastnih interesov, predlogov za izboljšave.		
Vodja projekta:	Manuela Tibaut		
Člani projektnega tima:	Po seznamu predstavnikov, Igor Hanc		
Status/prioriteta (zelo pomemben, srednje pomemben):	A – Zelo pomemben		
Idejna zasnova nalog in aktivnosti:	Naloga/aktivnost	Rok	Indikator
	Organizirano delovanje – Skupnost VSŠ študentov:	November 2020	1 seznam
	- posodobitev baze predstavnikov VSŠ	November 2020	1 online srečanje
	- skupno srečanje predstavnikov	December 2020	1 srečanje, 1 finančni načrt
	- srečanja s ŠOS za realizacijo programa in financiranje, dogovor za podsekcijo v okviru ŠOS-a		
	- vzpodbujanje študentov za NAKVIS izobraževanje	2021	1 vključen študent
	- srečanje študentov po študijskih programih regionalno	2021	2 srečanja

Strateško področje:	Študenti		
<b>Delovni naslov projekta:</b>	<b>2.3 INDIVIDUALNI PRISTOPI IN ŠTUDENTI S POSEBNIMI POTREBAMI</b>		
Namenski cilji:	Izmenjava izkušenj na področju ŠPP in IP. Izboljšana organizacija dela s študenti s posebnimi potrebami v šoli/na PRI pri delodajalcih.		
Vodja projekta:	Branka Balantič		
Člani projektnega tima:			
Status/prioriteta (zelo pomemben, srednje pomemben):	B – Srednje pomemben		
Idejna zasnova nalog in aktivnosti:	Naloga/aktivnost	Rok	Indikator
	Preverba in nabor težav s PP, potreb po izobraževanju	2021	1 seznam
	Individualnega pristopanje in ŠPP – organizacija srečanj:	2021	1 online srečanje
	- poučevanje za nove generacije (delavnice)		
	- primeri praks reševanja IP in ŠPP		
	- reševanje IP in ŠPP po predmetnih/programskih področjih (Org. PRI)		
	Kontakt za projekt Prehod mladih in svetovalci	Tekoče	Tekoče

### 3. Prepoznavnost

Strateško področje:	Prepoznavnost		
<b>Delovni naslov projekta:</b>	<b>3.1 PROMOCIJSKI NAČRT</b>		
Namenski cilji:	<p>Dolgoročni cilji: Povečati prepoznavnost VSŠ programov med dijaki, študenti, delodajalci, kadrovniki, svetovalni delavci, širšo javnostjo.</p> <p>Kratkoročni cilji: Povečati uporabo sodobnih komunikacijskih orodij. Izdelati, posodobljati propagandno gradivo za predstavitve. Zagotoviti večjo medijsko prisotnost v slovenskem prostoru. Spremljati objave.</p>		
Vodja projekta:	Tjaša Vidrih, Nataša Makovec		
Člani projektnega tima:	Tjaša Vidrih, Nataša Makovec, sekretariat		
Status/prioriteta (zelo pomemben, srednje pomemben):	A – Zelo pomemben		
Idejna zasnova nalog in aktivnosti:	<p>Naloga/aktivnost</p> <p>Priprava promocijski načrt (analiza stanja, ankete po šolah glede promocije, predlogi). Mesečni načrti po programih, vključenost šol z močnim digitalnim marketingom</p> <p>Določitev ciljnih skupin – npr. 5, poziv šolam, ki imajo močne stike z mediji - možnosti brezplačnih objav, inf. o uspešnih projektih, diplomantih, uporaba Adreme</p> <p>Povratna informacija od delodajalcev</p> <p>Digitalna kampanija (Ad words,)</p> <p>Socialna omrežja</p> <p>Sodelovanje pri dogodkih: PLA, EVSW</p> <p>Podelitev nagrad (najboljše diplomsko delo, najuspešnejši mentor)</p> <p>Spodbujanje povezovanja VSŠ skozi enoten CGP - preveriti mnenje članic, poistovetenje z grafično podobo, spodbuda k uporabi,</p> <p>Stik s svetovalnimi delavci na srednjih šolah, delavnice s predstavitvijo šole preko projektov (npr. Erasmus), organizacija zimskih, poletnih šol</p> <p>Izobraževanje za digitalno promocijo in uporabe socialnih omrežij</p> <p>EVSW nacionalna točka</p>	<p>Rok</p> <p>december 2020</p>	<p>Indikator</p> <p>1 načrt z opredeljenimi indikatorji glede na aktivnosti (v nadaljevanju)</p> <p>Tekoča srečanja</p> <p>Tekoča srečanja</p> <p>Tekoča srečanja</p>

Tabela 6: Načrt aktivnosti za promocijo

Dejavnost	Časovni okvir	Načrtovani kazalnik 2020	Realiziran kazalnik 2020	Načrtovani kazalnik 2021
Izdaja <i>Novičnika Skupnosti VSŠ</i>	Januar – december	5x e-izdaj	15x e-izdaj	30x e-izdaj
Promocija VSŠ programov	Januar – april	1x sejem 3x SŠ 3x svetovalni delavci 1x karierni centri 1x zavodi za zaposlovanje	1x sejem 10x SŠ 3x svetovalni delavci 2xSSVKO (KC, ZZRZS)	1x sejem 3x SŠ 3x svetovalni delavci 2xSSVKO (KC, ZZRZS)
Sodelovanje na predstavitev ZRSZ	Marec – december	Odziv na povabilo	Odziv na povabilo	Odziv na povabilo
Priprava, izdelava in distribucija promocijskega gradiva	Januar – december	1x2000 info brošura 1x katalog VSŠ s programi 3x »baner« 70x koledar 500x kemični svinčniki	1x katalog VSŠ s programi 3x banner 1 roll up 20 plakatov	1x2000 info brošura 1x katalog VSŠ s programi 5x »baner« 1 roll up Video VSŠ 5.000 zakovic
Promocija Skupnosti VSŠ v novinarskih, strokovnih in spletnih medijih	Januar – december	2x izjava za medije 1x TV 6x članek 30x spletne objave 3x FB sponzorirana objava 2x FB nagradna igra 2x Google adwords	2x izjava za medije 6x članek v fizični izdaji Fax vpisnik 7x spletne objave 3x FB sponzorirana objava 2x FB nagradna igra 1x Google adwords	2x izjava za medije 1x TV 6x članek 30x spletne objave 3x FB sponzorirana objava 2x FB nagradna igra 2x Google adwords
Dogodki		2x okrogla miza 1x novinarska konferenca 1x foto in video natečaj	Ni realizacije – COVID19.	2x okrogla miza 1x novinarska konferenca 2x nagradna igra

#### 4. Skupni standardi delovanja

Strateško področje:	Skupni standardi delovanja		
<b>Delovni naslov projekta:</b>	<b>4.1 POENOTENJE DOKUMENTACIJE IN ORODIJ</b>		
Namenski cilji:	Omogočiti šolam enotno in posodobljeno ključno podporno dokumentacijo za delovanje šole. Nuditi šolam izobraževanje pri uporabi pripravljene dokumentacije.		
Vodja projekta:	Žan Dapčević		
Člani projektnega tima:	Ivanka Gregorič, Alenka Grmek		
Status/prioriteta (zelo pomemben, srednje pomemben):	B – Srednje pomemben		
Idejna zasnova nalog in aktivnosti:	Naloga/aktivnost  <b>Portal (Moodle Skupnost VSŠ) s primeri dokumentacije za članice:</b>  - vzorci obrazca za GDPR (privolitve) - vzorci tipskih odločb (izpis, ponovni vpis...) - vzorci tipskih sklepov (priznavanje, imenovanje, priznavanje v tujini pridobljenega izobraževanja za namen študija na VSŠ, dispozicija...) - vzorci tipskih vlog (vpis, izpis, priznavanje, imenovanje...)  - preveritev zakonske ustreznosti dokumentacije s pristojnimi institucijami  Usposabljanje z namenom pravilne uporabe obrazcev  Protokol za priznavanje predhodno pridobljenega formalnega znanja  Protokol za priznavanje predhodno pridobljenega neformalnega znanja (npr. PRI)	Rok  30. 11. 2020    2021  2022  2022  2022	Indikator  1 portal  vzorci    1 preveritev  1 usposabljanje  1 orodje  1 orodje

Strateško področje:	Skupni standardi delovanja		
<b>Delovni naslov projekta:</b>	<b>4.2 BAZA PODATKOV IN POVEZOVANJE Z OBSTOJEČIMI BAZAMI PODATKOV</b>		
Namenski cilji:	Pregled pridobivanja in ažuriranja podatkov na področju VSŠ Posredovanje podatkov ustreznim deležnikom		
Vodja projekta:	Anita Goltnik Urnaut		
Člani projektnega tima:			
Status/prioriteta (zelo pomemben, srednje pomemben):	A - Zelo pomemben		
Idejna zasnova nalog in aktivnosti:	Naloga/aktivnost  <b>Portal Skupnosti VSŠ (Moodle) za dokumentno središče (4.1) in usposabljanja (projekt Usposabljanja) za članice</b>  Seznam podatkov do katerih Skupnost VSŠ lahko dostopa in viri (baze podatkov)  FAQ – razlage najpogostejših dilem, posredovanje vprašanj s strani članic in nabor odgovorov	Rok  30. 11. 2020   Junij 2021  Junij 2021	Indikator  1 portal   1 seznam  1 seznam

Strateško področje:	Skupni standardi delovanja		
<b>Delovni naslov projekta:</b>	<b>4.3 USPOSABLJANJA IN IZOBRAŽEVANJA</b>		
Namenski cilji:	Pregled in predstavitev obstoječega stanja ter sodelovanje pri pripravi novega pravilnika o financiranju ter povezanih normativov. Podpora VSŠ pri organizaciji izobraževanj in usposabljanj za osebje VSŠ. Izvajanje spopolnjevanja ravnateljev, predavateljev, referentov.		
Vodja projekta:	Branka Mulej		
Člani projektnega tima:	Janja Razgoršek, Iztok Sila, Katarina Vita Bobič, dr. Branko Škafar, konzorcij projekta Izpopolnjevanja CiljajVišje!		
Status/prioriteta (zelo pomemben, srednje pomemben):	A - Zelo pomemben		
Idejna zasnova nalog in aktivnosti:	Naloga/aktivnost	Rok	Indikator
	- Izvedba konference za kakovost na mednarodni ravni preko prijave na International week (Erasmus+)	Vsako leto	- Izvedena konferenca, udeleženi vsaj 2 tuji državi - min. 50 vključenih letno
	- Program izobraževanja za zaposlene (kakovost, digitalna pismenost, digitalna promocija, sodobne oblike poučevanja, uporaba digitalnih orodij v učnem procesu ...)	Letno	
	- Letni posveti ravnateljev (aktualne teme, dodatna usposabljanja, reševanje dilem, izmenjava mnenj, izkoristiti notranje predavatelje in njihova znanja, izmenjave dobrih praks)	Letno	- Izveden vsaj 1 letni posvet za ravnatelje
	- Projekt izpopolnjevanja CiljajVišje!	Do oktobra 2022	1 projekt
	- Analiza kadrov v VSŠ		1 analiza - 2021
	- Teoretični model za spremljanje potreb po izpopolnjevanjih		1 model - 2022

### Izobraževanja na področju zunanje evalvacije in notranje presoje

Izobraževanja so namenjena vodstvom šole, predsednikom in članom komisij za ugotavljanje in zagotavljanje kakovosti ter tudi vsem ostalim zainteresiranim.

- Priprava in izvedba srečanj predsednikov in članov komisij za spremljanje in zagotavljanje kakovosti. Spremljanje Meril za zunanjo evalvacijo višjih strokovnih šol in odziv na spremembe v smeri prilagoditve izobraževanja, Modela kakovosti.
- Nadaljevanje z izobraževanjem na področju uvedbe Modela odličnosti.
- Nadaljevanje s svetovanjem šolam pri vzpostavljanju in razvijanju sistema kakovosti (pregled samoevalvacijskih poročil, poslovnikov kakovosti, vzpostavljanje sistema notranjih presoj...).
- Priprava konference na temo kakovosti na osnovi primerov dobrih praks.
- Razpis za podelitev diplom za odličnost višjih šol, ocenjevanje vlog in podelitev priznanj.
- Pripraviti instrumentarij in priporočila za načine spremljanja obremenitve študentov – povezava z Navodili za prilagajanje izrednega študija v višjem strokovnem izobraževanju (Ur. l. RS, št: 43/12 in 44/17),

- Pripraviti načrt izobraževanj (vključiti temo ECTS sistema in kreditnih točk, izboljšanja samoevalvacijskih poročil s kvalitativno analizo – za študente, predsednike študijskih komisij).

Komisija je potrdila načrt izobraževanj, ki v 2020 zaradi COVID19 ni bil uspešen realiziran – ko bo situacija omogočila, se bo načrt tudi realiziral.

- Srečanje predsednikov komisij za kakovost in izmenjava dobrih praks. (izvajalec dr. Branko Škafar, september).
- Usposabljanje notranjih presojevalcev - (izvajalec dr. Branko Škafar, dr. Anita Goltnik Urnaut, september).
- Izboljšajmo vsebino samoevalvacijskega poročila – (izvajalec dr. Branko Škafar, mag. Gabrijela Kotnik, september).
- Usposabljanje za pripravo vloge za poslovno odličnost – (izvajalka Marija Sraka, september/oktober).

### **Projekt Izpopolnjevanja CiljajVišje!**

V letu 2020 smo na razpis Ministrstva za izobraževanje, znanost in šport prijavi projekt Izpopolnjevanja CiljajVišje! s konzorcijem 4 višjih strokovnih šol: Biotehniški center Ljubljana, Šolski center Nova Gorica, Šolski center Celje in Šolski center Slovenj Gradec. Na projektu smo bili uspešni in pridobili sredstva v višini 357.737,50 € za obdobje 19. junij 2020 do 31. oktober 2022. Naložbo v projekt sofinancirata Republika Slovenija in Evropska Unija iz Evropskega socialnega sklada. namen projekta je omogočiti zaposlenim, ki so prepoznani kot potencialen kader za opravljanje izobraževalnega dela v programih višjega strokovnega izobraževanja pridobivanje in nadgrajevanje ustreznih kompetenc.

Vzpostavljena je bila spletna stran <https://www.skupnost-vss.si/izpopolnjevanja-ciljajvisje/> in novičnik, ki zaposlenim v višjem strokovnem izobraževanju in potencialnim zaposlenim nudi seznam možnih dodatnih izpopolnjevanj.

V projektu Izpopolnjevanja CiljajVišje! je v letu 2021 načrtovanih skupno 27 izvedb izpopolnjevanj za zaposlene, ki so prepoznani kot ustrezen kader za opravljanje izobraževalnega dela v programih višjega strokovnega šolstva. Izvedbe so porazdeljene med partnerje konzorcija skladno z razpisnimi pogoji glede razmerja vključenosti udeležencev iz vzhodne in zahodne kohezijske regije, in sicer 60 % za KRVS in 40 % za KRZS. Skupno je v programe izpopolnjevanj načrtovana vključitev 405 udeležencev.

Število izvedb programov po partnerjih in pričakovano število udeležencev:

- Skupnost VSS: 3 izvedbe programov, pričakovano skupno 45 udeležencev
- Šolski center Celje: 6 izvedb programov, pričakovano skupno 90 udeležencev – 4 izvedbe načrtovane za prvo polovico leta 2021
- Šolski center Slovenj Gradec: 7 izvedb programov, pričakovano skupno 105 udeležencev – 3 izvedbe dogovorjene od jan-marca 2021
- Šolski center Nova Gorica: 8 izvedb programov, pričakovano skupno 120 udeležencev
- BIC Ljubljana: 3 izvedbe programov, pričakovano skupno 45 udeležencev

Pri pripravi programov se bomo poleg višješolskih predavateljev in kandidatov za imenovanje osredotočili tudi na druge potencialne ciljne skupine zaposlenih v višjem šolstvu, in sicer referente VSŠ, ravnatelje in predsednike komisij za kakovost. Na podoben način smo se že osredotočili na organizatorje praktičnega izobraževanja s pripravo in izvedbo programa posebej zanje.

Analiza potreb po izpopolnjevanju znanja strokovnih delavcev v višjem strokovnem izobraževanju in spremljanje kakovosti izvedbe projekta Izpopolnjevanja CiljajVišje:

- priprava analize preliminarnih rezultatov: januar 2021 – februar 2021,
- izvedba 2 fokusnih skupin strokovnih delavcev in pregled rezultatov analize: januar 2021,
- izvedba 1 fokusne skupine ravnateljev in direktorjev višjih strokovnih šol ter pregled rezultatov analiz: marec 2021,
- priprava in oblikovanje zaključkov in priporočil v konzorciju: april 2021,
- predstavitev zaključkov in priporočil na dogodku Skupnosti VSŠ (vključevanje širših deležnikov): junij 2021.

Priprava podlag za teoretski model za vzpostavitev informacijskega sistema na podlagi pripravljene Analize potreb po izpopolnjevanju znanja strokovnih delavcev v višjem strokovnem izobraževanju:

- identifikacija potencialnih obstoječih aplikacij za upravljanje procesov v VSŠ in možnost priprave modulov na nacionalnem nivoju: oktober 2021
- definiranje funkcionalnosti, vlog in vhodnih pogojev: november 2021-marec 2022.

### Konferenca za kakovost v višjih strokovnih šolah

V 2021 bo Komisija za kakovost pripravila, izvedla in organizirala konferenco o kakovosti v višjih strokovnih šolah. Vzporedno bo izvedla razpis za odličnost po Modelu OVŠŠ in razpis za predstavitev prispevkov. Dogodek bo predvidoma v drugi polovici leta, v kolikor bo epidemiološka situacija to dopuščala.

Strateško področje:	Skupni standardi delovanja		
<b>Delovni naslov projekta:</b>	<b>4.4 INTERNACIONALIZACIJA</b>		
Namenski cilji:	Ureditev področja transnacionalnosti za VSŠ (pogoji, register, vpis tujih študentov v VSŠ, priprava in izvajanje skupnih programov ter ustanavljanje VSŠ v tujini).		
Vodja projekta:	Žan Dapčević		
Člani projektnega tima:	E+ konzorcij za mobilnost (koordinatorji), Andreja Petrovič, Nataša Seljak, Nataša Makovec		
Status/prioriteta (zelo pomemben, srednje pomemben):	A – Zelo pomemben		
Idejna zasnova nalog in aktivnosti:	Naloga/aktivnost	Rok	Indikator
	V okviru Erasmus+ izvedba poletne šole za študente	2021	

	V okviru Erasmus+ izvedba poletne šole za zaposlene	2022	- 1 izvedena šola letno v trajanju 1 tedna, min. 20 udeležencev
	Regulacija transnacionalnega izobraževanja	Ažurno	- 1 izvedena šola letno v trajanju 1 tedna, min. 20 udeležencev
	Deregulacija izhodišč za pripravo skupnih študijskih programov		Ustrezna sprememba predpisov
	Priprava izhodišč za virtualne mobilnosti	December 2020	Ustrezna sprememba izhodišč
			1 predlog

Strateško področje:	Skupni standardi delovanja		
<b>Delovni naslov projekta:</b>	<b>4.5 VIŠJEŠOLSKA PRIJAVNA SLUŽBA</b>		
Namenski cilji:	Dogovoriti pogoje za dolgoročno stabilno delovanje VPS. Posodobiti sistem Evidence.		
Vodja projekta:	Alojz Razpet		
Člani projektne tima:			
Status/prioriteta (zelo pomemben, srednje pomemben):	A – Zelo pomemben		
Idejna zasnova nalog in aktivnosti:	Naloga/aktivnost	Rok	Indikator
	Ureditev statusa VPS (dolgoročna ureditev, npr. prenos na Skupnost VSŠ?)	December 2020	Dogovor 1 posodobitev
	Posodobitev portala VPS in prijave (glej posodobitev EvidencaVSŠ) vključno z uporabo CGP Višje strokovne šole	2022	1 portal + 1 back-end service za obdelavo prijav
	Posodobljen portal za višješolsko prijavno službo	2025	1 posodobitev ali izdelava novega programa

Strateško področje:	Skupni standardi delovanja		
<b>Delovni naslov projekta:</b>	<b>4.6 SKUPEN PROGRAM ZA UPRAVLJANJE S PROCESI ŠOLE</b>		
Namenski cilji:	Zagotoviti enostaven dostop do primerljivih podatkov in možno primerljivost.		
Vodja projekta:	Mag. Gregor Rak		
Člani projektne tima:	Mag. Igor Hanc, Žan Dapčević		
Status/prioriteta (zelo pomemben, srednje pomemben):	A – Zelo pomemben		
Idejna zasnova nalog in aktivnosti:	Naloga/aktivnost	Rok	Indikator
	- Analiza pričakovanj in potreb glede programa Evidenca - posodobitev programa EvidencaVSŠ ali izdelava novega programa (GDPR skladnost, modul za PRI, SSO integracije z Office365 /Google in Moodle, mobile, CEUVIZ; e-poslovanja	December	- Analiza potreb
	– izdaja, podpisovanje in hramba dokumentacije na oblaku; posodobitev izpisov		

	z zahtevami NAKVIS in vpis v razvid MIZŠ, procesni modul za imenovanje predavateljev)	Januar 2021	3 ponudbe
	- Pridobitev ponudb od potencialnih izvajalcev za nadgradnjo oz. razvoj novega programa		
	- Iskanje vira financiranja	Tekoče	Vsaj 2 vira (projekta)
	- Nadgradnja obstoječega ali razvoj novega IT- orodja		- Delujoče spletno orodje

Strateško področje:	Skupni standardi delovanja		
<b>Delovni naslov projekta:</b>	<b>4.7 SEKRETARIAT</b>		
Namenski cilji:	Povečanje učinkovitosti delovanja Skupnosti VSŠ, Inoviranje poslovnega modela organiziranosti in delovanja Skupnosti VSŠ.		
Vodja projekta:	Generalni sekretar		
Člani projektnega tima:	Sekretariat, UO		
Status/prioriteta (zelo pomemben, srednje pomemben):	A – Zelo pomemben		
Idejna zasnova nalog in aktivnosti:	Naloga/aktivnost	Rok	Indikator
	Akt o ustanovitvi – pridobitev soglasja Vlade RS	2021	1 potrjen dokument
	Akt o sistemizaciji delovnih mest	2021	1 dokument
	Urejanje pooblastil za generalnega sekretarja	2021	1 pooblastilo
	Dogovor o dolgoročni najemini (lokacija, sedež)	2021	1 dogovor
	Pravila notranjega delovanja Skupnosti VSŠ.	2021	
	Priprava standarda za notranjo oceno delovanja sekretariata	2022	1 dokument
	Izdelava pravil za enakovredno sodelovanje javnih in zasebnih šol	2022	1 ocenjevalni list
	Zagotovitev stabilnega virov financiranja (proračun, članarine, projektni viri, prodaja storitev, donacije, sponzorstvo)	Tekoče	Pogodba MIZŠ
	Animacija vključevanja članic v aktivno delovanje Skupnosti VSŠ	Tekoče	Število sodelujočih v razvojnih projektih

**5. Institucionalno okolje**

Strateško področje:	Institucionalno okolje		
<b>Delovni naslov projekta:</b>	<b>5.1 PRENOVA IN RAZVOJ ŠTUDIJSKIH PROGRAMOV</b>		
Namenski cilji:	Pregled obstoječih programov in poklicnih standardov na podlagi katerih so bili ti programi narejeni ter posodobitev le teh. Razmislek o možnosti razvoja terciarnih strokovnih programov po vertikali.		
Vodja projekta:	Egon Pipan		
Člani projektnega tima:			
Status/prioriteta (zelo pomemben, srednje pomemben):	A – Zelo pomemben		
Idejna zasnova nalog in aktivnosti:	Naloga/aktivnost	Rok	Indikator
	- Nabor prednostnih ŠP za leto 2021	18. 11. 2020	1 nabor
	- Predstavitev izhodišč ravnateljem VSŠ	18. 11. 2020	1 dogodek
	- Prenova vseh študijskih programov, ki še nimajo odprtega kurikula	5 let	Vsi programi
	- Razvoj vertikale 6/2 in 7 na VSŠ (specializacije ipd)	5 let	Izhodišča + zakonodaja
	- Omogočitev krajših programov (posameznih modulov/predmetov)	Junij 2021	Vpis občanov
	- Programske evalvacije izvedb (na učnih izidih temelječe izobraževanje)	5 let	1 vzorčna evalvacija na šolo

Strateško področje:	Institucionalno okolje		
<b>Delovni naslov projekta:</b>	<b>5.2 POSODOBITEV NORMATIVOV</b>		
Namenski cilji:	Pregled in predstavitev obstoječega stanja ter sodelovanje pri pripravi novega pravilnika o financiranju ter povezanih normativov.		
Vodja projekta:	Igor Hanc		
Člani projektnega tima:	Igor Hanc, Gregor Rak, Samo Čretnik		
Status/prioriteta (zelo pomemben, srednje pomemben):	A – Zelo pomemben		
Idejna zasnova nalog in aktivnosti:	Naloga/aktivnost	Rok	Indikator
	Pregled stanja in predlogov za prenovo pravilnikov:		
	- Pravilnik o postopku za imenovanje v naziv predavatelj višje šole	2020	1 predlog
	- Pravilnik o normativih za financiranje višjih strokovnih šol	2021	1 pobuda
	- Pravilnik o normativih za financiranje višjih strokovnih šol	2021	1 pobuda
	Usklajevalni sestanki ter pisna predstavitev stanja in izhodišč.		

---

## 4. MEDNARODNA DEJAVNOST IN PROJEKTI SKUPNOSTI VSŠ

Vodja razvoja: Alicia - Leonor Sauli – Miklavčič. V delo se lahko vključijo tudi drugi člani Skupnosti VSŠ in zunanji sodelavci.

Dolgoročni cilji:

- postati prepoznane institucije v mednarodnem prostoru,
- vzpostaviti stalno sodelovanje zaposlenih in študentov z mednarodnimi institucijami.

Kratkoročni cilji:

- vzpostaviti baze mednarodnih institucij za sodelovanje,
- sklepanje bilateralnih pogodb o sodelovanju,
- povečati interes študentov za študij in prakso v okviru Erasmus+,
- povečati interes osebja za usposabljanje in poučevanje v okviru Erasmus+.

Načrt dela odbora za leto 2020:

- Aktivno delovanje Skupnosti VSŠ kot članice EURASHE pri oblikovanju politike višjega in visokega šolstva v evropskem visokošolskem prostoru.
- Koordinacija in spodbujanje udeležbe šol na konferencah in seminarjih EURASHE ter objava dogodkov na spletnih straneh EURASHE.
- Udeleževanje sej UO, delovnih skupin in skupščine EURASHE: Alicia - Leonor Sauli – Miklavčič.
- Aktivno sodelovanje v upravnem odboru in delovnih skupinah EURASHE: Alicia - Leonor Sauli – Miklavčič, Jasmina Poličnik (QA).
- Sodelovanje pri pripravi dokumentov EURASHE za bolonjsko ministrsko konferenco in pri usklajevanju politike EURASHE.
- Nudjenje podpore šolam pri navezovanju mednarodnih stikov.
- Izvajanje ERASMUS+, NFM in drugih projektov mobilnosti in intenzivnih programov ter vodenje konzorcija za prakso, ERASMUS Alumni kluba.
- Iskanje novih projektnih priložnosti za Skupnost VSŠ in njene članice za programsko medsebojno povezovanje, povezovanje z deležniki na nacionalni in mednarodni uveljavitveni ravni.
- Udeleževanje srečanj CHAIN5, navezovanje novih stikov in krepitev sodelovanja z institucijami EQF5.
- Krepitev sodelovanja na področju višjega in visokega strokovnega šolstva na regionalnem področju (zahodni Balkan) in na področju EU (EfVET, CHAIN5, VET4EU2).

Tabela 7: Načrt aktivnosti delovanja odbora za mednarodno sodelovanje:

Dejavnost	Časovni okvir	Načrtovan kazalnik 2020	Realiziran kazalnik 2020	Načrtovan kazalnik 2021
EURASHE	Januar – december	3x svet, 5x delovne skupine 1x konferenca 1x skupščina 1x priprava projekta 10x izpeljava projekta	6x Upravni odbor, 6x delovne skupine 1x skupščina 1x zaključna konferenca AppT 2x srečanja ravnateljev 2x srečanja MIZŠ 10x priprava projekta 150x izpeljava projekta	3x svet, 5x delovne skupine 1x konferenca 1x skupščina 3x priprava projekta 10x izpeljava projekta
Sodelovanje VSŠ s tujino	Januar – december	2x bilateralni pogodbi 3x sodelovanje 1x prijava projekta	30x sodelovanje z drugimi državami 3x prijava projekta	2x bilateralni pogodbi 3x sodelovanje 1x prijava projekta
Mobilnosti študentov in osebja	Januar – december	15x mobilnosti študentov 15x mobilnost osebja 5x predstavitev	9x mobilnosti študentov 6x mobilnosti osebja 10x predstavitev Nižja realizacija zaradi COVID19. 3 predstavitve	30x mobilnosti študentov 25x mobilnost osebja 5x predstavitev
Evropska komisija - sestanek ekspertov	Januar – december	3x vodja projektov	8x vodja projektov	3x vodja projektov
Strokovna ekskurzija za ravnatelje in direktorje VSŠ	Januar – december	1x	-	1x
Baza mednarodnih institucij	Januar – december	Dopolnjevanje baze kontaktov	Dopolnjevanje baze kontaktov	Dopolnjevanje baze kontaktov

Načrt prijav projektov 2021			
Ime projekta	Rok prijave	Vsebina	Status
KA2- Remote WBL	*	Aktivnosti za razvoj mrež.	V pripravi.
KA2 - STEAMHub	*	Ozaveščanje in promocija kompetenc STEAM.	V pripravi.
KA2 - PELOD	*	Merjenje in vrednotenje učnih izidov.	V pripravi.
KA103, Konzorcij za mobilnost 2021-2030, akreditacija konzorcija	*	Prijava mobilnosti za osebje in študente.	V pripravi.
Ad futura 2020	31/5/2021	Dodatek k študentski mobilnosti.	V pripravi.
SELFIE WBL – nadaljevanje projekta	28/2/2021	Pilotiranje SELFIE orodja za praktično izobraževanje.	V pripravi.

\* V letu 2021 je prišlo do zamika objave programa Erasmus+ 2021 – ta bo predvidoma objavljen v aprilu 2020. Roki se bodo prilagodili razpisu.

\*\* V prilogi I so podani predlogi projektov z aktivnostmi, njihova izvedba bo odvisna od pridobitve finančnih sredstev.

## AKTIVNI MEDNARODNI PROJEKTI

### ERASMUS+ konzorcij za mobilnost

Skupnost VSŠ je na razpisu 2017 uspešno kandidirala s prijavo konzorcija za obdobje 2017-2020, ki združuje 41 članic. Pristopili bomo k projektom mobilnosti med programskimi državami (KA103) in med programskimi ter partnerskimi državami (KA107).

Namen konzorcija je:

- podpora članicam pri iskanju primernih tujih partnerjev za mednarodno sodelovanje,
- izvedba prakse in študij študentov,
- usposabljanje in poučevanje osebja,
- podpora pri pripravi na mobilnost,
- podpora pri pripravi dokumentacije za mobilnost,
- podpora pri spodbujanju mobilnosti in izmenjavi dobrih praks.

Tabela 9: Članice Konzorcija VSŠ v obdobju 2017-2020

Zap. št.	Zavod	PIC
1	Abitura d.o.o	920005134
2	Academia Družba za storitve d.o.o.	945399249
3	B & B Izobraževanje in usposabljanje d.o.o.	944249314
4	Biotehniški center Naklo	949079526
5	Biotehniški izobraževalni center Ljubljana	949151985
6	Doba Evropsko poslovno izobraževalno središče, Zavod za izobr.	946351304
7	Ekonomska in trgovska šola Brežice	949841057
8	Ekonomska šola Celje	949494977
9	Ekonomska šola Murska Sobota	949648431
10	Ekonomska šola Novo Mesto	947500948
11	ERUDIO	920075459
12	Gea College CVŠ, Ljubljana	948643414
13	Gospodarska zbornica Slovenije Center za poslovno usposabljanje	947223819
14	Grm Novo Mesto – Center biotehnike in turizma	949859309
15	Inštitut in akademija za multimedije	914106855
16	ICES	940229828
17	Izobraževalni center Geoss d.o.o.	932356435
18	Izobraževalni center Memory	945116882
19	Izobraževalni center Piramida Maribor	948917924
20	Konservatorij za glasbo in balet Ljubljana	936356909
21	Lampret consulting d.o.o	942180886
22	Lesarska šola Maribor	934844970
23	PRAH, izobraževalni center, d.o.o.	914906523
24	Prometna šola Maribor	949274690
25	Šola za hortikulturo in vizualne umetnosti Celje	949280025
26	Šolski center Celje	947092190
27	Šolski center Kranj	947999237
28	Šolski center Ljubljana	948324866

29	Šolski center Nova Gorica	949065946
30	Šolski center Novo mesto	944407618
31	Šolski Center Postojna	947504246
32	Šolski Center Ptuj	949639022
33	Šolski center Slovenj Gradec	949001829
34	Šolski center Srečka Kosovela Sežana	949465780
35	Šolski center Šentjur	945216986
36	Šolski center Škofja Loka	949642805
37	Šolski center Velenje	960966488
38	Šolski center za pošto, ekonomijo in telekomunikacije Ljubljana	949650953
39	Tehniški šolski center Maribor	934838762
40	Višja strokovna šola za gostinstvo, velnes in turizem Bled	945198265
41	Višja strokovna šola za kozmetiko in velnes Ljubljana	949027825

### Aktivni projekti v okviru konzorcija 2017-2020:

#### KA1-HE-38/18, ERASMUS+ 2018

Projekt traja od 1. avgusta 2018 do 31. maja 2021. Pridobljenih je 103.800 € sredstev in porabljenih je 69.040,79 €. Od skupno načrtovanih 57 mobilnosti (30 za študente in 27 za osebje) je že izvedenih 57 mobilnosti (21 mobilnosti za študente in 36 mobilnosti za osebje). Dotacija se izplačuje študentom za mobilnost prakse ali študija v trajanju najmanj 2 mesecev in največ 12 mesecev ter zaposlenim za mobilnost usposabljanja ali poučevanja v trajanju najmanj 2 dneva in največ 6 dni. CMEPIUS smo zaprosili za prenos sredstev iz postavke študentov na osebje zaradi neporabe sredstev in za podaljšanje projekta zaradi COVID19. Obe vlogi sta bili odobreni.

**Ad futura 2018** - projekt traja od 1. junija 2018 do 31. maja 2020. Pridobljenih je bilo 10.112 € dodatnih sredstev za upravičene študente. Porabljenih je 1.493,39 €. Štipendija se podeljuje študentom glede na dolžino trajanja mobilnosti, ki so se udeležili Erasmus+ mobilnosti v okviru razpisa 2018 in so upravičeni po dodatnih pogojih. Višina dodatka je 64 €/ mesec oz. 2 €/dan mobilnosti.

#### KA1-HE-38/18, ERASMUS+ 2019

Projekt traja od 1. avgusta 2019 do 31. maja 2021. Pridobljenih je 112.740 € sredstev in porabljenih je 44.366,28 €. Od skupno načrtovanih 57 mobilnosti (27 za študente in 30 za osebje) je že izvedenih 27 mobilnosti (9 mobilnosti za študente in 21 mobilnosti za osebje). Dotacija se izplačuje študentom za mobilnost prakse ali študija v trajanju najmanj 2 mesecev in največ 12 mesecev ter zaposlenim za mobilnost usposabljanja ali poučevanja v trajanju najmanj 2 dneva in največ 6 dni. CMEPIUS smo zaprosili za prenos sredstev iz postavke študentov na osebje zaradi neporabe sredstev.

**Ad futura 2019** - projekt traja od 1. junija 2019 do 31. maja 2021. Pridobljenih je bilo 3.188,58 € dodatnih sredstev za upravičene študente. Porabljenih je 114,01 €. Štipendija se podeljuje študentom glede na dolžino trajanja mobilnosti, ki so se udeležili Erasmus+ mobilnosti v okviru razpisa 2019 in so upravičeni po dodatnih pogojih. Višina dodatka je 27,97 €/ mesec oz. 0,90 €/dan mobilnosti.

V pripravi je tudi prijava za dodatek Ad futura 2020.

---

## APPRENTICE TRACK

Skupnost VSŠ je koordinatorica projekta Smart Electronic System for tracking Apprenticeships – Apprentice Track. V projekt je vključenih 6 institucij iz 5 držav: Skupnost VSŠ in EŠ Celje (oboje iz Slovenije), EURASHE (Belgija), Veleučilište VERN (Hrvaška), CASPHE (Češka), KIC Malta (Malta). Pridobili smo sredstva v višini 223.812 €. Projekt traja od 1. septembra 2017 do 31. avgusta 2020.

### Aktivnosti projekta:

- vzpostavitev sistema za merjenje in vodenje praktičnega izobraževanja,
- preverjanje sistema na področju ekonomije z različnimi deležniki (TSI institucije, delodajalci, študenti);
- priprava tehnološkega načrta upravljanja PRI: razvoj digitalnega sistema in povezovanje z različnimi bazami,
- razvoj prototipa sistema,
- priprava in izvedba izobraževanja za uporabnike.

### Kaj VSŠ pridobijo v/iz projektu(-a)?

- sistem za merjenje in vodenje praktičnega izobraževanja,
- uporaba prototipa sistema in izdelane možnosti povezovanja obstoječih evidenc TSI s prototipom,
- izobraževanja za uporabnike.

V letu 2018 smo zaključili s prvo fazo projekta – primerjavo sistemov vodenja in merjenja PRI. V letu 2019 smo nadaljevali z drugo fazo projekta, kjer smo pripravili tehnološki načrt upravljanja PRI: razvoj digitalnega sistema in povezovanje z različnimi bazami ter razvijamo prototip. Prototip za prvo testiranje je bil pripravljen do januarja 2020. Vzporedno je potekala tretja faza projekta – priprava učnega kurikula in izvedbo usposabljanja za mentorje praktičnega izobraževanja.

Projekt in rezultate smo predstavili na zaključni konferenci smo zaključili 30. 11. 2020 po zaključni konferenci: <https://www.skupnost-vss.si/uspesno-izvedena-zakljucna-konferenca-projekta-apprentice-track-pametna-prihodnost/>.

V okviru projekta smo pripravili in oddali zaključno poročilo, ki je trenutno v fazi ocenjevanja.

Več o projektu: <https://apprenticetrack.eu/>.

## MENTORTRAIN

Ustrezna usposobljenost mentorjev je eden od ključnih pogojev za kakovostno praktično izobraževanje. Mentorji v malih in srednje velikih podjetjih so visoko usposobljeni na svojem tehničnem področju, nekaterim pa kljub visoki tehnični usposobljenosti primanjkujejo spretnosti na področju pedagogike. S projektom MentorTrain naslavljammo ta izziv skozi platformo za posredovanje pedagoških znanj mentorjem, zlasti izkušenim delavcem iz malih

---

in srednje velikih podjetji, ki delajo s študenti na ravni terciarnega strokovnega izobraževanja a nimajo nujno ustreznih učnih izkušenj.

Cilj: nadgraditi kompetence mentorjev, da zagotovijo kakovostno praktično izobraževanje.

Kaj pridobijo višje strokovne šole v projektu?

- več praktičnih izobraževanj v malih in srednje velikih podjetjih,
- večja kakovost izvajanja praktičnega izobraževanja,
- boljši učni rezultati študentov.

1. Oblikovati gradiva za usposabljanje bodočih mentorjev:

- opredeliti specifične kompetence za izkušene mentorje v zgodnji fazi in na podlagi teh opredeliti učne aktivnosti, ki jih je mogoče uporabiti za priznanje kompetenc, strukturiranih kot skupni učni načrt za mentorstvo pri pripravah v okviru praktičnih izobraževanj;
- oblikovanje tečaja usmerjenega v perspektivne mentorje v zgodnji fazi, ki je sestavljen iz sklopa modularnih enot za mikro učenje na spletu. Tečaj bo udeležencem omogočil obvladovanje specifičnih kompetenc, pomembnih za kakovostno mentorstvo študentom.

2. Izboljšati kompetence izkušenih mentorjev:

- pomoč izkušenim mentorjem pri načrtovanju podrobnih načrtov usposabljanja za določene postavke z t.i. metodološkim vodnikom, ki ga bodo oblikovali in pilotirali mentorji v štirih državah skupaj na skupno 12 umestitvah;
- oblikovanje platforme za izmenjavo izkušenj, preko katere bodo mentorji lahko naložili in delili ustvarjene načrte ali uporabili načrte, ki so jih ustvarili drugi mentorji po principu kolegialnosti;
- oblikovanje zbirke virov predlog in oblik, ki lahko mentorjem pomagajo standardizirati vsak del mentorskega procesa.

V projektu sodeluje 8 partnerjev iz 6 držav (Češka, Španija, Estonija, Malta, Belgija, Slovenija).

Več o projektu: <https://mentortrain.eu/>.

## **VET21001**

Čeprav je bil EQAVET (the European Quality Assurance Framework for Vocational Education and Training) že pred desetletjem (2009) objavljen kot evropsko priporočilo Evropskega parlamenta in Sveta (EPC), ga institucije na področju poklicnega in višjega strokovnega izobraževanja še niso v celoti implementirale v svoje delovanje. Najverjetnejši razlogi za takšno stanje so pomanjkljivo razumevanje EQAVET meril s strani uporabnikov, pomanjkanje praktičnih orodij za poenostavitev njihovega izvajanja ter odsotnost izobraževalnih programov za usposabljanje strokovnjakov na tem področju. Kot odgovor na opisane težave je bil leta 2018 objavljen standard ISO 21001. ISO 21001 je postal prvi standard s področja sistema vodenja kakovosti, prilagojen in namenjen izobraževalnim organizacijam. Usklajen je s standardom ISO 9001, vendar je vsebinsko prilagojen specifičnim potrebam izobraževalnega sektorja na različnih ravneh.

---

Poslanstvo projekta VET 21001 je prispevati k trajnostni tržni dinamiki, ki bo pripomogla k splošnejšemu in širšemu sprejetju EQAVET meril.

Vizija projekta je prispevati k stalnim izboljšavam na področju poklicnega in višjega strokovnega izobraževanja v evropskem prostoru in prispevati k cilju, da bo to na svetovni ravni prepoznano kot blagovna znamka za odličnost.

Kaj pridobijo višje strokovne šole v projektu?

- Kurikulum za strokovnjake ter pedagoška orodja in gradiva za pridobitev potrebnih kompetenc.
- Standardizirano podporno orodje (EQAVET +) za enostavnejšo implementacijo EQAVET meril s strani izobraževalnih institucij.

V letu 2020 smo pričeli z analizo vrzeli med EQAVET sistemom kakovosti in njegovo implementacijo. Trenutno je objavljen vprašalnik za evalvatorje in implementatorje sistema.

Več o projektu: <https://vet21001.eu/>.

## QA LEAD

Evropski prostor je v preteklih 20 letih precejšen del sredstev na področju izobraževanja namenil razvoju sistema zagotavljanja kakovosti, in sicer v pretežni meri zahvaljujoč pomenu, ki ga sistemu zagotavljanja kakovosti pripisuje bolonjski proces. Pristopi k zagotavljanju kakovosti se med institucijami zelo razlikujejo, a so navkljub drugačnim prizadevanjem pogosto skrčeni zgolj na "zavezanost institucije h kulturi kakovosti", podprti z birokratiziranimi in časovno potratnimi nabori preglednic, najpogosteje v obliki različnih evalvacijskih vprašalnikov.

Zaznati je izrazito pomanjkanje formaliziranega strokovnega znanja s področja vodenja kakovosti med vodilnimi predstavniki izobraževalnih institucij, kar predstavlja odločujočo oviro pri nadaljnjem razvoju tega področja. Pogosto vodje izobraževalnih institucij niso bili deležni nobenega formalnega usposabljanja za upravljanje kakovosti, zaradi česar se pojavljajo težave pri prenosu vrednot, opredeljenih v viziji in poslanstvu neke institucije, v sam sistem upravljanja, ki bi temeljil na jasno zastavljenih ciljih o doseganju in preseganju ravni kakovosti. Skrbno je treba načrtovati aktivnosti in načine za samoevalvacijo, ki vodijo k nenehnim izboljšavam in odličnosti.

Kaj pridobijo višje strokovne šole v projektu?

- Priročnik za notranje zagotavljanje kakovosti, namenjen vodjem izobraževalnih institucij.
- Kompetenčni okvir in kurikulum za upravljanje notranjega zagotavljanja kakovosti na najvišji ravni, namenjen vodjem institucij.
- Spletno usposabljanje s področja notranjega zagotavljanja kakovosti za vodje izobraževalnih institucij.

- Strategije za institucionalno implementacijo procesov zagotavljanja kakovosti, namenjene vodjem izobraževalnih institucij.

Več o projektu: <https://qalead.eu/>.

## **SELFIE**

Skupno raziskovalno središče Evropske komisije (JRC) je na podlagi Okvira za spodbujanje digitalnega učenja v izobraževalnih organizacijah Evropske komisije razvilo orodje SELFIE (Self-reflection on Effective Learning by Fostering the use of Innovative Educational Technologies). Orodje SELFIE je bilo nadgrajeno tudi za specifične potrebe poklicnih in strokovnih šol, ki izvajajo praktično usposabljanje z delom ter praktično izobraževanje in tako vključujejo v neposreden proces izobraževanja tudi podjetja – SELFIE WBL. V pilotnem projektu sodeluje 6 institucij iz 6 držav.

Kaj pridobijo višje strokovne šole v projektu?

- Orodje za odkrivanje digitalnega potenciala šole oz. podjetja.
- Pomoč pri vključevanju digitalnih tehnologij v procese poučevanja, učenja in preverjanja znanja.
- Podpora uporabnikom orodja SELFIE WBL.

Več o projektu: <https://www.skupnost-vss.si/selfie-wbl/>.

## **MEDNARODNO SODELOVANJE**

### **EURASHE**

Skupnost VSŠ je bila in bo skozi svoje aktivnosti v EURASHE vključena v naslednje mednarodne dejavnosti:

- upravni odbor in skupščino,
- delovna skupine,
- projektno delo,
- raziskovalna dejavnost,
- priprava političnih smernic za višji in visokošolski strokovni prostor,
- drugo.

### **EfVET**

Evropski forum tehniškega in poklicnega izobraževanja in usposabljanja – EfVET je eden od vodilnih evropskih strokovnih združenj, ki so ga ustanovili ponudniki poklicnega strokovnega izobraževanja ter usposabljanja in katerim je njegovo delovanje tudi namenjeno. Združuje 205 članic iz 33 držav. EfVET v institucijah in organih Evropske unije neposredno zastopa stališča svojih članic v zvezi z aktualnimi vprašanji poklicnega izobraževanja in usposabljanja. Nudi strokovno mrežo, znotraj katere vzpodbuja sodelovanje med raziskovalci, gospodarstveniki in izvajalci poklicnega izobraževanja in usposabljanja ter vseživljenjskega učenja.

### **CHAINS**

---

Skupnost VSŠ kot soustanoviteljica CHAIN5 bo sodelovala pri pripravi prijave projekta v okviru ERASMUS+ programa za podporo 5 stopnji po Evropskem kvalifikacijskem ogrodju (EOK). Letni seminar bo 12. – 13. marca 2020 v Talinu, Estonija. S partnerji si bomo prizadevali za uveljavitev programov na 5 EOK v Evropi in širše.

#### **VET4EU2**

VET4EU2 je Evropske platforme za poklicno in strokovno izobraževanje na terciarnem in sekundarnem nivoju, ki jo sestavljajo 6 evropskih združenj, in sicer 4 združenja za poklicno izobraževanje in usposabljanje (EfVET, EUproVET, EVBB in EVTA) ter 2 združenji visokega šolstva (EUCEN in EURASHE). Ustanoviteljice so se odločile da združijo moči za vplivanje na Evropsko politiko na področju poklicnega in strokovnega izobraževanja. Predstavnica EURASHE v tej platformi je Alicia-Leonor Sauli-Miklavčič.

#### **Ekspertna skupina Evropske komisije**

EURASHE je leta 2010 eden od šestih sogovornikov, ki jih je Evropska komisija povabila v ekspertno skupino izvajalcev poklicnega in strokovnega izobraževanja. Namen skupine je svetovanje in podpora pri zadevah, ki se nanašajo na poklicno in strokovno izobraževanje. Od leta 2013 je predstavnica EURASHE v tej ekspertni skupini Alicia-Leonor Sauli-Miklavčič.

## 5. FINANČNI NAČRT

Poslovne knjige bodo vodene po načelu dvostavnega knjigovodstva. Pri vodenju knjig in sestavi računovodskih izkazov bodo upoštevani Slovenski računovodski standardi, Zakon o računovodstvu in drugi predpisi, ki se nanašajo na poslovanje zavoda.

### Izkaz prihodkov in odhodkov

Predvidevamo, da bo v letu 2021 redno sofinanciranje s strani Ministrstva za izobraževanje, znanost in šport v okvirnem znesku 58.300,00 EUR. Največji posamezni prihodek in strošek predstavljata ERASMUS+ projekta Erasmus+ konzorcij za mobilnost 2020 ter Izpopolnjevanja CiljajVišje!.

PLANIRANI PRIHODKI V LETU 2021 V EUR	
Odloženi prihodki	50.131,00 €
Prihodki MIZŠ	58.300,00 €
Članarina	13.000,00 €
Kotizacija	0,00 €
Izpopolnjevanja CiljajVišje!	292.184,33 €
ERASMUS+ konzorcij 2018	34.759,21 €
Ad futura 2018	8.618,61 €
ERASMUS+ konzorcij 2019	67.858,52 €
Ad futura 2019	3.074,57 €
Projekt Apprentice Track	24.573,87 €
Projekt MentorTrain	5.973,33 €
SELFIE	9.051,47 €
Projekt VET21001	36.617,03 €
Projekt QA LEAD	50.474,11 €
ERASMUS+ konzorcij 2020	79.305,00 €
<b>SKUPAJ</b>	<b>733.921,05 €</b>

<b>PLANIRANI ODHODKI V LETU 2021 V EUR</b>	
Stroški delovanja Skupnosti (dela zaposlenih, računovodstvo, najemnina, materialni stroški - poština, telefon, pisarniški material, fotokopiranje, vezava, kartuše ...)	48.731,00 €
Članarina in delovanje v organih EURASHE, EfVET, CHAIN5	12.000,00 €
Potni stroški, dnevnice, kotizacije	6.800,00 €
Organizacija seminarjev, posvetov	8.500,00 €
Sodelovanje z institucijami in podjetji	26.300,00 €
Promocija (sejmi, gradiva, oglaševanje, spletne strani)	19.100,00 €
Izpopolnjevanja CiljajVišje!	292.184,33 €
ERASMUS+ konzorcij 2018	34.759,21 €
Ad futura 2018	8.618,61 €
ERASMUS+ konzorcij 2019	67.858,52 €
Ad futura 2019	3.074,57 €
Projekt Apprentice Track	24.573,87 €
Projekt MentorTrain	5.973,33 €
SELFIE	9.051,47 €
Projekt VET21001	36.617,03 €
Projekt QA LEAD	50.474,11 €
ERASMUS+ konzorcij 2020	79.305,00 €
<b>SKUPAJ</b>	<b>733.921,05 €</b>



*Živi svoje sanje, ciljaj višje!*

***Sekretariat Skupnosti VSŠ***

Šolski center Celje  
Pot na Lavo 22  
SI-3000 CELJE  
SLOVENIJA

TEL: 03/428 58 73

[sekretariat@skupnost-vss.si](mailto:sekretariat@skupnost-vss.si)

[www.skupnost-vss.si](http://www.skupnost-vss.si)

***Pripravili:***

Egon Pipan, predsednik  
mag. Gabrijela Kotnik, predsednica Komisije za kakovost  
Alicia Leonor Sauli Miklavčič, generalna sekretarka  
Miha Zimšek, vodja projektov  
Vodje strateških področij RN 2017-2020 in 2020-2025

Celje, januar 2021

---

PRILOGA 1: Nabor projektnih predlogov